

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2024



Inhoud

1	Algemeen.....	3
2	Voorwoord.....	6
3	Jaarverslag 2024	7
3.1	Algemeen.....	7
3.2	Personele veranderingen	10
3.3	Raad van Toezicht	11
3.4	Inkomsten 2024.....	13
3.5	Bestedingen aan de doelstelling in 2024	14
3.6	Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2024.....	15
3.7	Getuigenissen	18
3.8	Nieuw terrein	19
3.9	Reizen.....	21
3.10	Christelijke audio in Nederland.....	24
3.11	Christelijke audio in België	25
3.12	TWR in de media	26
3.13	Belevingscentrum Missie & Media (M&M)	28
3.14	Uitzenden van zendingswerkers.....	30
3.15	Toekomst	31
3.16	Financieel plan 2025 - 2027	35
3.17	Integriteit	36
3.18	Risico's.....	37
4	Jaarrekening 2024.....	38
4.1	Balans per 31 december 2023	38
4.2	Staat van baten en lasten over 2023	40
4.3	Grondslagen van de financiële vastlegging	42
4.4	Toelichting op de balans per 31 december 2023.....	44
4.5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023.....	50
4.6	Toelichting op de uitvoeringskosten over 2023.....	54
4.7	Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2023.....	59
5	Overige gegevens	60

1 Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting Trans World Radio voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd. De nieuwe naam TWR Nederland & België is sinds 2024 statutair vastgelegd en zal verder in dit document gehanteerd worden.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Samenstelling Raad van Toezicht en directie per 31-12-2024

Raad van Toezicht

- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, voorzitter (lid sinds maart 2014)
- Dhr. A.M. Rietveld, Harderwijk, secretaris (lid sinds november 2021)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, lid (lid sinds november 2016)
- Dhr. J.O.C. De Vriese, Heverlee-Leuven, België, lid (lid sinds maart 2017)
- Mevr. M. Dekens, Ede, vice-voorzitter (lid sinds november 2021)

Vertegenwoordiging TWR International: Dhr. T.W. van Steeg, Nijkerk.

Directeur

- Dhr. H. Smits

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Activiteiten TWR Nederland & België

De activiteiten van TWR Nederland & België bestaan uit het ondersteunen van het wereldwijde evangelisatiewerk van TWR International. Deze ondersteuning vindt plaats in de vorm van gebed, financiën en technische ondersteuning.

Daarnaast wordt het Evangelie van Jezus Christus verspreid in Nederland en België via verschillende media zoals radio, internet en mobiele telefoon.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd behalve voor haar activiteiten in het mediabelevingscentrum.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toeziethouder CBF heeft vastgesteld dat Stichting TWR voor Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



Stichting Evangelisch Meldpunt

TWR is aangesloten bij SEM, Stichting Evangelisch Meldpunt. Dit meld- en adviespunt heeft een dubbele doelstelling: de betrouwbaarheid bevorderen van leidinggevend en recht doen en hulp verlenen bij (machts)misbruik.

SEM fungeert daarin als meldpunt en als vertrouwenspersoon en staat in nauw contact met gespecialiseerde hulpverleners, advocaten en de SEM-klachtencommissie.



2 Voorwoord

*“En dit Evangelie van het Koninkrijk zal in heel de wereld gepredikt worden tot een getuigenis voor alle volken; en dan zal het einde komen.”
(Mattheüs 24:14)*

Als het over zending, gaat denken we vaak aan de zendingsopdracht in Mattheüs 28:19. We vergeten daarbij dat zending niet een onderdeelje is van het grote heilsplan, maar dat Gods heilsplan geheel en al uit zenden bestaat: God zendt zijn Zoon en hij zendt op Zijn beurt de discipelen uit. *“Zoals de Vader Mij gezonden heeft, zend Ik ook u”* Zo mogen wij ook dagelijks bezig zijn met het uitrollen van het goede nieuws op deze aarde. *“Laat het Evangelie overal horen.”* En dat werk staat weer in het kader van de wederkomst. Ons werk heeft een einddatum!

Wat een voorrecht om dagelijks met dit grote werk bezig te mogen zijn. En ook dagelijks voor dat werk te bidden en daarvoor te danken.

Ook 2024 was een onrustig jaar. De oorlogen in Oekraïne en Israël en Gaza woedden door, zonder uitzicht op een oplossing. In ons werk merken we dat de vervolging toeneemt. In de Westerse wereld is er sprake van secularisatie. De kostenstijgingen waren wel wat minder dan aan het begin van de oorlog in Oekraïne, maar de inflatie is nog steeds hoger dan we jarenlang gewend waren. Gelukkig bleven de donateurs trouw in hun toewijding voor het mediazendingswerk. Na een voorzichtige eerste 10 maanden van het jaar maakten november en vooral ook december dat weer helemaal goed. We kwamen uit op een bedrag zowel boven het budget alsook boven de opbrengst van het jaar ervoor. Helaas gaf deze situatie ons niet de financiële ruimte veel nieuwe projecten op te starten.

We konden doorgaan met de implementatie van het Strategisch Plan (2021-2024). We zijn bezig geweest met de ontwikkeling van een identiteitsbewijs voor TWR en het Strategisch Plan 2025-2029. Het identiteitsbewijs is gereed, het Strategisch Plan hopen we het komend jaar af te ronden.

Fondsenwerving, projecten overzee en het mediawerk in Nederland en België konden doorgaan. Opnieuw hebben we in Missie & Media een recordaantal bezoekers mogen ontvangen. De evenementen die we hebben georganiseerd stonden vooral ook ten dienste van de bekendheid van Missie & Media.

Als we achterom kijken worden we klein als we letten op het grote werk waar God ons voor in wil zetten. We zijn van Hem afhankelijk in al onze activiteiten, maar ook vooral in de vrucht op ons werk. We zijn verwonderd met de boer waarover Jezus ons leert in Markus 4: *“Ook zei Hij: Zo is het Koninkrijk van God: als wanneer iemand het zaad in de aarde werpt en slaapt en opstaat, nacht en dag; en het zaad ontkiemt en komt op, zonder dat hij zelf weet hoe. Want de aarde brengt vanzelf vrucht voort: eerst de halm, daarna de aar, daarna het volle koren in de aar.”*

Barneveld, 19 mei 2025,

Hubrecht Smits
Directeur

3 Jaarverslag 2024

3.1 Algemeen

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1954 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 230 talen en worden meer dan 190 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties; dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruikgemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Verder worden de programma's van TWR via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media waaronder radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. "Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen." (Mattheüs 28:19)

Raad van Toezicht

TWR Nederland & België heeft een Raad van Toezicht die onbezoldigd werkt. De Raad van Toezicht vervult primair een toezichthoudende functie.

Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is direct herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. De Raad van Toezicht benoemt de leden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen leden van de Raad van Toezicht mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend lid zijn.

Beleid Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 23 april 2024.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten.

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor H. Smits bedroeg EUR 106.343 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 117.647.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 143.743 per jaar.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2024 zestien werknemers in dienst (10,34 fte). Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, montages, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de werknemers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor beleevingscentrum Missie & Media.

Salarissysteem

TWR hanteert 90% van de salarisschalen van het Rijk. Werknemers krijgen een marktconform salaris op basis van functie, arbeidsverleden en leeftijd. Jaarlijks zal een werknemer bij goed functioneren groeien in één trede.

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende Missie & Media Magazine, en via diverse nieuwsbrieven en mailingen.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het beleevingscentrum Missie & Media is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Financiële reserves & beleggingsbeleid

TWR Nederland & België voert het beleid om de binnengekomen donaties binnen redelijke termijn te besteden voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Veelal zijn dit lopende contracten voor uitzendingen. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn geen beleggingen (met uitzondering van enkele tijdelijke beleggingen verkregen uit nalatenschap).

Voor onvoorziene omstandigheden is het beleid om een continuïteitsreserve aan te houden van € 350.000. Per 31-12-2024 bedroeg de continuïteitsreserve € 350.000.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een

conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. Het belevingscentrum Missie & Media is onderdeel van de vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

3.2 Personele veranderingen

In het verslagjaar 2024 waren er enkele personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2024 waren er vijf jubilarissen die 5 en 10 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 45 vrijwilligers actief in Nederland en België.

Personeel

In januari is afscheid genomen van Andrei Venema als relatiebeheerder bij TWR. In mei traden Corstiaan Boer en Evert-jan Vonk aan als relatiebeheerders. Sibold Buiten trad in oktober 2024 opnieuw in dienst bij TWR als manager van de afdeling relatiebeheer. Hij volgde daarmee Christiaan Pieket Weeserik op die in augustus 2024 terug is gegaan naar zijn oude werkgever. Gerranne Lozeman is per 1 maart in dienst getreden als communicatiemedewerker. In het jaar daarvoor heeft ze haar afstudeerstage bij TWR gedaan.

In oktober 2024 is Rien Boxum vertrokken als radioredacteur en in december 2024 Evert-jan Vonk als relatiebeheerder. De functies radioredacteur en relatiebeheerder zijn vacant.

Matthea Hoogenboom-Vrij heeft de afgelopen jaren gewerkt als projectconsultant CAMENA (Centraal-Azië, Midden-Oosten en Noord-Afrika). Ook is zij intensief betrokken bij de ontwikkeling van het SUNDAY project. In 2024 is zij vanuit TWR Nederland coördinator geworden van dit project dat via een app en andere digitale middelen de migranten en vluchtelingen in Europa in hun eigen taal wil bereiken met het Evangelie. Anske Drijfhout heeft in augustus de ontstane vacature van projectconsultant ingevuld.

Bestuur

Het bestuur van TWR Nederland & België wordt gevormd door Hubrecht Smits, die als directeur leiding geeft aan de organisatie.



3.3 Raad van Toezicht

In het verslagjaar is de bestuursvorm gewijzigd. Het bestuur in de oude samenstelling kwam bij elkaar op 23 januari 2024; in deze vergadering vond de besluitvorming rond de statutenwijziging plaats. De akte voor de statutenwijziging is gepasseerd op 18 april 2024, waardoor de Raad van Toezicht kon vergaderen op 23 april, 11 juni, 24 september en 26 november. Meestal wordt er vergaderd in Barneveld op het kantoor van TWR, eens per jaar wordt vergaderd in België. De leden van het bestuur zijn door de statutenwijziging leden van de Raad van Toezicht (RvT) geworden. Het rooster van aftreden van het bestuur is gehandhaafd voor de RvT, zodat het aftreden trapsgewijs plaatsvindt. De directeur van de stichting, de heer Hubrecht Smits, werd benoemd tot bestuurder (RvB).



Uitvoering, bestuur en toezicht zijn de essentiële rollen binnen een organisatie. Vanuit het oogpunt van transparantie, rentmeesterschap en integriteit is het van belang dat deze rollen – hoewel met elkaar verbonden – formeel van elkaar gescheiden zijn. De medewerkers en vrijwilligers zijn de uitvoerders. De RvB bestuurt en de RvT houdt toezicht op de RvB.

De opleiding van de leden van de RvT vindt plaats door een tweetal visitaties van het kantoor te organiseren, waarbij dieper wordt ingezoomd op de dagelijkse praktijk van het werk. Dit jaar vond dat plaats op 23 april en 26 november. Bij gelegenheid van de vergadering in Lokeren werd vooral ook doorgesproken over het werk in België. Daarnaast vindt opleiding plaats door het bijwonen van bijeenkomsten voor leden van de RvT, die georganiseerd worden door de vereniging Prisma.

Tijdens de vergadering van de RvT worden de leden geïnformeerd over de lopende zaken van TWR te weten:

- Fondsenwerving
- Review kwartaaloverzicht cashflow
- Aantallen Luisteraars in Nederland en België
- Belevingscentrum Missie & Media
- Zendingswerkers
- Nieuwe projecten

De heer E. Renger is herkozen voor een nieuwe periode van vier jaar. In de vacature van Jef de Vriese, die zich niet herkiesbaar stelde, is voorzien in de benoeming van de heer Patrick Couchement. De openstaande vacature door vertrek van de heer Steven van Westreenen kon worden ingevuld door de benoeming van de heer Robin Bruins.

Formele zaken die eens per jaar aan de orde komen zijn:

- Evaluatie van het functioneren van de RvT
- Functioneringsgesprek directeur(-bestuurder)
- Goedkeuring Jaarverslag, Jaarrekening en het Jaarplan

Voorts kwamen nog de volgende grotere zaken aan de orde:

- Vaststelling van de reglementen van het Bestuur en de RvT
- Formele goedkeuring van de herinrichting van belevingscentrum Missie & Media
- Samen met het team is gekomen tot het opstellen van een identiteitsbewijs; de basis hiervoor is gelegd in een heisessie op 19 maart 2024 in Zaventhem, België
- De voortgang van het opstellen van het Strategisch Beleidsplan 2025-2028

De vergaderingen van de VZW in België vinden gelijktijdig plaats met de vergaderingen van de RvT van de stichting in Nederland. Ons werk is vooral ook geestelijk van aard; gezamenlijke Bijbelstudie en gebed is dan ook een belangrijk onderdeel van de vergaderingen van de RvT.

3.4 Inkomsten 2024

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2024 in totaal € 3.318.191. Dit is 7,15% hoger dan in 2023. De verdeling van de in 2024 daadwerkelijk binnengekomen giften is als volgt:

Inkomsten naar herkomst 2023 en 2024				Stijging		Stijging
	2023	Aantal giften	2024	Aantal giften	bedrag %	aantal %
Particulieren	€ 1.605.092,92	45779	€ 1.797.225,75	46882	12%	2%
Nalatenschappen	€ 196.866,43	15	€ 78.486,50	9	-60%	-40%
Bedrijven	€ 457.713,09	883	€ 535.891,57	935	17%	6%
Stichtingen	€ 435.330,53	192	€ 512.918,26	194	18%	1%
Kerken	€ 233.326,78	566	€ 230.905,57	616	-1%	9%
Scholen	€ 1.122,36	15	€ 8.034,71	17	616%	13%
Overige (Givt, TWR-N)	€ 31.221,47	716	€ 11.888,19	211	-62%	-71%
Totaal	€ 2.960.673,58	48166	€ 3.175.350,55	48864	7%	1%

Tabel: Verdeling inkomsten 2024 in vergelijking met 2023

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. Over vrijwel de hele linie waren de inkomsten wat hoger, met uitzondering van de inkomsten uit nalatenschappen. We kregen echter wel een aantal toezeggingen voor nalatenschappen, van mensen die het afgelopen jaar zijn overleden. In zijn algemeenheid is het aantal donateurs een punt van zorg. Werving van donateurs in de categorie particulieren en bedrijven is een belangrijk aandachtspunt.

3.5 Bestedingen aan de doelstelling in 2024

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban kon in 2024 € 2.590.422 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 1,02% meer dan in 2023. Er was een negatief resultaat van € 18.279. De omvang van de ondersteuning in 2024 was in lijn met onze doelstellingen in het jaarplan.

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) programma's via internet en radio
- Verspreiding van radio's en audiospelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 21 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw en renovatie van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In 42 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2024 naar regio

3.6 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2024

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2024 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

TWR Projectnr; Project;	Bedrag
Totaal 11015 België Het Evangelie via de media	€ 18.500,00
Totaal 11034 Persian World Radio	€ 500,00
Totaal 11035 Sunday Migrants app	€ 6.000,00
Totaal 13002 Bulgaria With the Bible Day by Day (Romani Balkan)	€ 22.257,41
Totaal 13010 Bulgaria Family life Roma (Romani Balkan)	€ 22.280,13
Totaal 13013 Litouwen The Little Evening Star (Lithuanian)	€ 4.673,94
Totaal 13017 Bulgaria Women of Hope (Romani Balkan)	€ 23.956,23
Totaal 13019 Roma Discipleship Tool	€ 25.000,00
Totaal 15001 Russia Russian Programs	€ 43.033,11
Totaal 15002 Russia SilverAge (Russian)	€ 5.113,30
Totaal 15005 Ukraine Roma Camp Moves On (Russian)	€ 9.820,53
Totaal 16002 Wise Counsel / Christian Home (Uzbek, Central Asia)	€ 11.615,30
Totaal 16005 TWOR / The Christian Home (Tajiki, Central Asia)	€ 12.154,31
Totaal 16008 Christian Youth (Uzbek, Central Asia)	€ 11.615,30
Totaal 16009 Spirit filled Life (Uzbek, Central Asia)	€ 11.466,81
Totaal 16010 Uzbek Digital	€ 36.993,02
Totaal 16011 Women of Hope (Uzbek, Central Asia)	€ 11.615,30
Totaal 17005 Ala's Diary (Arabic, Middle East)	€ 24.947,86
Totaal 17018 Hope for Syria (Arabic Lebanese-Syrian, Syria)	€ 23.859,38
Totaal 17021 The Way of Righteousness (Arabic, Middle East)	€ 29.619,78
Totaal 17022 Youth in mind (Arabic, Middle East)	€ 42.051,59
Totaal 17023 Women of Hope (Arabic, Middle East)	€ 36.431,25
Totaal 17024 Israel Aviv Ministry (Russian, Israel)	€ 2.800,00
Totaal 17025 Iran Conferences and Media (Farsi, Iran)	€ 30.000,00
Totaal 17026 Hope for Yemen (Arabic, Middle East)	€ 19.809,83
Totaal 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji, Turkey)	€ 17.836,06
Totaal 17029 Israel Delitzsch (Hebrew, Israel)	€ 19.418,28
Totaal 17031 Hope for Sudan	€ 39.548,34
Totaal 17034 Women of Hope (Farsi, Iran)	€ 33.902,48
Totaal 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq, Mali)	€ 14.103,09
Totaal 21002 The Way of Righteousness (Songhai, Mali)	€ 8.376,01
Totaal 21003 The Way of Righteousness (Hassaniya, Mauritania)	€ 7.205,55
Totaal 21010 The Way of Righteousness (Serere, Senegal)	€ 3.820,69
Totaal 21014 Danites Ivoorkust (Yacouba, Côte d'Ivoire)	€ 21.666,66
Totaal 21016 The Prophets (Senufo, Ivory Coast)	€ 21.723,61
Totaal 21017 SD cards and audioplayers West Afrika	€ 4.128,00
Totaal 21018 The Prophets (Fulfulde, West Africa)	€ 18.120,79
Totaal 21019 The Prophets (Hassaniya, Mauritania)	€ 17.964,39
Totaal 21024 The Prophets/The Way of Righteousness (Soninke, Mali)	€ -
Totaal 21032 WoH Abidjan Conference	€ 2.155,00
Totaal 21033 The Prophets (Serere, Senegal)	€ 14.324,88
Totaal 21034 The Prophets (Songhai, Mali)	€ 9.345,14
Totaal 21035 The Prophets (Tamasheq, Mali)	€ 2.870,92

Totaal 23002 Kenya Reliability Project	€ 57.574,22
Totaal 23004 Health programs Kenya (Swahili, Kenya)	€ 11.206,48
Totaal 23010 Health programs (Amharic, Ethiopia)	€ 6.264,58
Totaal 23017 Women of Hope (Somali, East Africa)	€ 14.052,53
Totaal 23021 The Way of Righteousness (Somali, Kenya)	€ 21.689,79
Totaal 23023 The Way of Righteousness (Afar, Ethiopia)	€ 12.232,38
Totaal 23024 The Way of Righteousness (Oromo, Ethiopia)	€ 11.499,13
Totaal 23033 Health programs Kenya (Luo, Kenya)	€ 8.025,88
Totaal 23034 Health programs (Oromo, Ethiopia)	€ 6.495,52
Totaal 23038 The Way of Righteousness (Amharic, Ethiopia)	€ 8.809,60
Totaal 24011 Lomwe Bible study programs (Lomwe, Mozambique)	€ 10.391,86
Totaal 31007 China Seminary on the Air (SOTA) (Mandarin)	€ 10.240,00
Totaal 31012 China Son Lift Project (div. languages)	€ 48.476,16
Totaal 32003 North Korea Bible Reading	€ 12.421,47
Totaal 32004 North Korea Pray School	€ 4.008,82
Totaal 32008 North Korea Let's talk about something	€ 2.724,23
Totaal 32009 North Korea Bible School basics	€ 7.776,76
Totaal 32011 North Korea Truth in a test tube	€ 1.907,79
Totaal 32012 North Korea With You	€ 91.098,75
Totaal 33009 Nepal Evangelistic program - Orality tract (Tharu)	€ 5.992,22
Totaal 33010 Nepal Evangelistic program - Orality tract (Nepali)	€ 9.084,65
Totaal 33019 Sri Lanka - Radio Homes	€ 8.000,00
Totaal 33020 India The Way of Righteousness (Kashmiri)	€ 9.955,97
Totaal 33022 Nepal Limbu	€ 14.854,44
Totaal 33025 India Dakhini - TWoR	€ 12.567,95
Totaal 33029 Nepal Women of Hope	€ 51.343,45
Totaal 33030 Nepal Sherpa	€ 26.604,86
Totaal 33031 Asia Children's Programme	€ 4.560,00
Totaal 33033 Nepal medication Sushmita	€ 600,00
Totaal 35001 Indonesië Women of Hope (Indonesian, Java)	€ 17.781,07
Totaal 35006 Indonesië Aceh Health Program	€ 15.727,70
Totaal 35016 Indonesië Aceh The Way of Righteousness	€ 21.702,11
Totaal 35017 Indonesië Family Program Papua	€ 14.019,39
Totaal 36002 Pakistan Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern)	€ 35.035,05
Totaal 36004 Pakistan Radio Homes	€ 8.000,00
Eindtotaal	€ 1.345.349,08

Tabel: Overzicht van in 2024 ondersteunde projecten

Vrijwel alle programma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Afghanistan, Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het werk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2024 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor.

Periodiek worden programma's geëvalueerd om na te gaan of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2024 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering beëindigd of alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

3.7 Getuigenissen

Roma - Bulgarije

Hij was een crimineel, handelde in drugs en werkte als een pooier. Met deze beschrijving voldeed Dimitar* helemaal aan het beeld dat veel mensen van Roma hebben: 'Ze hebben weinig opleiding genoten en lopen in ontwikkeling achter op de beschaafde westerse wereld.'



In de gevangenis luisterde Dimitar naar de radio. Hij hoorde het programma *Elke dag met de Bijbel* en dat bracht hem tot verandering. Hij zegt: 'Ik hoorde een programma over het zondige leven van de verloren zoon. Ik herkende mijzelf in dat verhaal en werd geraakt door Gods Woord. Daarom ben ik gaan bidden of God mijn zonden wilde vergeven. Als ik door zou gaan met mijn leven zoals ik gewend was, dan zou het niet goed komen. Daarom gaf ik mijn leven aan God. Hij heeft mij mijn zonden vergeven en gaf me een nieuw leven. Ik heb mijn oude leven achter me gelaten en nu heb ik een nieuw leven met God, dankzij het programma van TWR.'

Het programma waar Dimitar naar luisterde is nu via internet te beluisteren. Het kan levens veranderen, zoals ook bij Dimitar is gebeurd. Of het nu via de radio of via internet uitgezonden wordt, Gods Woord blijft altijd hetzelfde en heeft dezelfde kracht.



Arabische wereld

Als er één programma van TWR is met een passende naam, dan is het wel *Hoop voor Vrouwen*. Fatima* hoorde een uitzending van het programma waarin werd verteld over de liefde van Jezus. Oók voor vrouwen. Ze zocht via internet contact met het TWR-team en schreef: 'Ik woon samen met mijn broer. Hij is verslaafd aan drugs, maar ik kan nergens anders heen. In onze cultuur kan een vrouw niet alleen leven. De mensen zouden me dan beschuldigen dat ik losbandig en slecht ben. Als mijn broer high is, slaat hij me in elkaar. Ik ben op die momenten bang voor hem en vraag me vaak af waar God is. Waarom ben

ik als vrouw geboren en vervloekt?! Jullie zeggen dat ik omhoog moet leren kijken, naar Jezus, omdat Hij echte liefde geeft. Vertel mij hier alstublieft meer over, want op dit moment leef ik in een diepe, zwarte put. De duisternis omringt mij aan alle kanten.'

Er ontstond intensief contact tussen Fatima en het team. Fatima bleef vragen stellen, omdat ze wilde weten en begrijpen wie Jezus is. Na veel gesprekken en gebed met een medewerker zei ze: 'Ik voel me lichter en positiever vanbinnen en ik geloof dat Jezus God is, omdat er iets in mij veranderd is. Er straalde licht in mijn hart, dwars door de duisternis. Ik weet dat ik heb gezegd dat God mij vervloekt had, maar nu voel ik en geloof ik dat óók voor een vrouw het leven bijzonder kan zijn. Heel erg bedankt voor het luisteren naar mijn verhaal en het beantwoorden van mijn vele vragen. Laat me nu alstublieft niet alleen. Ik zal jullie advies in de toekomst zeker nog nodig hebben!'

Ethiopië

'Ik ben moeder van twee jongens en ik gebruik, net als 95% van de mensen in mijn omgeving, sociale media. Op een dag zag ik op Facebook een bericht met de titel: Lesgeven aan kinderen. Ik heb naar het materiaal op de pagina geluisterd en het zorgvuldig bestudeerd (...) Later besloten mijn vriendin en ik de maker van dit programma, Shuja, te bellen. Ik was erg blij toen ik zijn stem aan de telefoon hoorde vanuit Addis Abeba. Sindsdien geeft hij ons informatie over hoe we sterke christenen kunnen zijn. Bedankt!'



* = niet de echte naam en niet de persoon op de foto

3.8 Nieuw terrein

Extra FM-zenders en SD-kaarten *De Profeten in het Serer*

Het programma *De Weg naar Rechtvaardigheid* wordt sinds 2018 uitgezonden in het Serer. In eerste instantie werd dit via één FM-station uitgezonden, maar sinds begin 2024 wordt het programma via twee christelijke FM-stations uitgezonden. *De Weg naar Rechtvaardigheid* is sinds 2018 een aantal keren herhaald. Daarom is besloten het programma in de tweede helft van 2024 te gaan vervangen voor het programma *De Profeten*. Zo komt er variatie in de uitzendingen en krijgen de luisteraars de boodschap van het Evangelie in andere woorden en vanuit een andere invalshoek te horen. Ook dit programma is gericht op moslims en heeft als doel hen te bereiken met de blijde boodschap van het Evangelie.

In 2024 is er een extra gift ontvangen waardoor het programma via 3 extra christelijke FM-stations uitgezonden kon worden, namelijk Radio Annoore in Linguère, Radio Mawunam in Ziguinchor en Radio Angoben in Kédougou, zodat het nu via 5 FM-stations uitgezonden kan worden.

Daarnaast zijn er 200 sd-kaarten uitgedeeld met daarop programma's in het Serer. Deze sd-kaarten worden, vaak in het geheim, uitgedeeld aan met name vrouwen die niet naar de kerk mogen komen of contact mogen onderhouden met christenen. De coördinator die de kaarten uitdeelt komt met de vrouwen in contact en kan hen bemoedigen en met hen bidden. De sd-kaarten geven de vrouwen de mogelijkheid toch naar de programma's te luisteren.



De Serer vormen de op een na grootste etnische bevolkingsgroep in Senegal. Ook wonen er veel Serer in Mauritanië en Gambia. Senegal is een sterk islamitisch land en, hoewel er geen openlijke christenvervolging is, word je als christen in deze maatschappij buitengesloten. In Mauritanië is geen vrijheid van godsdienst. Het is verplicht de islam aan te hangen. De situatie voor christenen is extreem gevaarlijk. Toch staan de Serer, vergeleken bij andere groepen in Senegal, het meest open voor het Evangelie. TWR hoopt daarom met het uitzenden van dit programma via vijf FM-zenders en door de distributie van de sd-kaarten nog meer mensen bekend te kunnen maken met het Evangelie.

Een reactie uit Mali:

'Het is een enorme vreugde voor ons het radiostation te kennen en ook jou persoonlijk te mogen ontmoeten. Je kwam bij ons thuis om ons een apparaat te brengen waarmee we in ons eigen huis naar het Woord van God kunnen luisteren. Heel erg bedankt! Ik bid dat God jullie belonen zal voor alles wat jullie voor ons doen zonder er iets voor terug te vragen.'

Kulumni-spelers verspreid onder de Daniëten in Ivoorkust

De stam Dan leeft voornamelijk in Ivoorkust en telt ongeveer anderhalf miljoen mensen. De overgrote meerderheid belijdt het animisme. Sinds 2018 worden er radioprogramma's uitgezonden in het Yacouba, de taal van de Daniëten. Deze programma's worden door lokale voorgangers geproduceerd onder verantwoordelijkheid van Stichting Facilité. TWR ondersteunt op technisch gebied bij de opnames.

De programma's hebben een grote impact op de Daniëten. Veel luisteraars komen tot geloof en bekeren zich van hun oude levenswijze.

Het gebied waar de Daniëten wonen is een arm gebied en niet iedereen kan zich een radio veroorloven. We zijn daarom dankbaar dat er 100 Kulumni-spelers beschikbaar zijn gesteld door Kulumni. Deze



spelers zijn eind 2024 uitgedeeld onder de Daniëten. Zo kunnen meer luisteraars in hun eigen taal de boodschap van het evangelie horen.

De heer Gueu Zoh Bernard uit het district Libreville was een groot rokkenjager. Toen hij luisterde naar het Woord van God in de programma's beseftte hij dat zijn leven zonder Christus geen zin had. Daarom besloot hij zich met God te verzoenen. Wat een genade! Dankzij zijn bekering zagen veel mensen de waarde van het hebben van een radio als hulpmiddel voor evangelisatie en er ontstond een enorme vraag naar radio's in de buurt.

Sherpa in Nepal

Met de ondersteuning van wat zakelijke donateurs kon in 2024 gestart worden met de eerste uitzendingen van een programma voor de Sherpa. Deze groep mensen staat bekend om hun



vaardigheid in het gidsen door het Himalayagebergte. Tegelijk is het ook een erg gesloten groep die geworteld is in het Tibetaanse boeddhisme en nog grotendeels onbereikt met het Evangelie. Ze spreken hun eigen taal en hebben weinig contact met andere bevolkingsgroepen in Nepal. Door hen een programma te bieden in hun moedertaal toont het TWR-team dat ze respect heeft voor deze mensen en dat ze het waard zijn een programma in eigen taal te krijgen. De eerste reacties zijn erg positief, al krijgen luisteraars die christen worden het er niet makkelijker op. De boeddhistische gemeenschap is niet van het christendom gediend en zal de nieuwe christen dan ook verstoten. Toch houden ze vol en onttelen ze kracht aan het Bijbelse programma dat voor hen uitgezonden wordt.

SUNDAY app in Europa

Graag bereikt TWR vluchtelingen en migranten in Nederland en Europa met het Evangelie. Daarom is een van de medewerkers sinds april 2024 'uitgeleend' aan het SUNDAY-project. Dat heeft als doel om langs digitale wegen, zoals een app, nieuwkomers in Europa naar de christelijke media te trekken van o.a. TWR. De SUNDAY Farsi app (Perzisch: Iraniërs en Afghanen) ging in het najaar live en samen met de Scandinavische partnerorganisaties van SUNDAY werd een begin gemaakt aan SUNDAY Somalisch.

3.9 Reizen

Reis Kenia

In februari is er een visiereis naar Kenia, met een viertal zakelijke donateurs. We reizen door naar Marsabit waar we het radiostation bezoeken. Het is interessant om te leren hoe de programmering plaatsvindt en bemoedigend om te horen wat de response is van de luisteraars. We spreken met het team en zijn verwonderd over de toewijding van de presentatoren. In het begin was er wantrouwen en vijandschap vanuit de gemeenschap die het meerderheids geloof aanhangt. Maar er is nu meer interesse en er komen mensen tot geloof. We bezoeken ook het kantoor in Nairobi en bespreken daar een project dat hoog op de verlanglijst staat: een project om de betrouwbaarheid te verbeteren van de stations die in een wijde boog in het noorden en zuiden van Kenia staan opgesteld. Het project resulteert uiteindelijk in een substantiële bijdrage aan dit grote project.



Reis Tadzjikistan

Tijdens een de reis in maart naar Tadzjikistan is waardevol inzicht verkregen in de context waarin de bediening van TWR in dit land opereert. De lokale werkers zijn toegewijd en hebben een duidelijke focus op het bereiken van mensen via sociale media en uitzendingen. Hoewel de impact moeilijk te meten is door de vertrouwelijke aard van het werk, blijkt dat de bediening vooral mensen bereikt die al op enige wijze met het christelijk geloof in aanraking zijn gekomen. Tegelijkertijd is er een verborgen publiek dat discreet luistert of kijkt, wat hoop biedt op verdere groei. De uitdagingen in het land zijn aanzienlijk. Strengere regelgeving belemmert zowel christenen als moslims in hun geloofsoefening, en evangelisatie is verboden. Daarnaast speelt sociale en familiale druk een grote rol in de vervolging van nieuwe gelovigen. Ondanks deze beperkingen blijft de bediening actief, met een sterke binding aan een lokale gemeente. Dit brengt echter ook beperkingen met zich mee, omdat bredere samenwerking met andere denominaties vanwege veiligheidsredenen nauwelijks mogelijk is.



De reis biedt bovendien een waardevolle gelegenheid om de culturele en religieuze context van Tadzjikistan beter te begrijpen. De reis zou aanvankelijk worden gemaakt met meerdere directeuren van partnerorganisaties in Scandinavië, maar uiteindelijk bleek alleen de Noorse partner mee te reizen. Toch een mooi moment om ervaringen en inzichten uit te wisselen. De inzichten en ervaringen kunnen worden gedeeld in presentaties en andere communicatie om de achterban te informeren en te inspireren.

Reis Nepal

In het kader van de actie die Family 7 in oktober 2024 gaat voeren voor TWR bezoeken we in april met een camerateam Nepal. We gaan langs bij diverse kindergroepen en zondagsscholen, want het doel van de actie is het steunen van kinderprogramma's in Azië. Door de diverse interviews die we doen, horen we wat de impact is van de kinderprogramma's. Ouders sturen hun kinderen graag naar de zondagsschool of de club, want ze zijn zinvol bezig en ze steken er een heleboel van op. Bovendien verandert hun gedrag en zijn ze gehoorzamer. Daarom worden ook ouders nieuwsgierig en sommigen vertellen dat ze daardoor ook zijn gaan luisteren naar programma's van TWR en belangstelling hebben voor het Evangelie.



Een week lang trekken we door het midden van Nepal en bezoeken we diverse plaatsen. Het resultaat is te zien in de serie die in oktober verschenen is bij Family 7: www.family7.nl/twr
De actie heeft het mooie bedrag van ruim 50.000 euro opgebracht.

Reis Vietnam

Tijdens een reis naar Vietnam in juni is er kennisgemaakt met de lokale werker en een rondreis gemaakt naar kerken en luisteraars in het noorden van Vietnam. We reisden lange afstanden, hetgeen een goed beeld geeft van het werk dat onze lokale medewerker doet in het kader van nazorg. Er waren veel bijzondere en bemoedigende ontmoetingen. Een voorbeeld was het bezoek aan een afgelegen gemeente in het noorden, waar we met auto, motorfiets en het laatste eind te voet door de bergen naar toe reisden. Heel bijzonder is dat veel mensen die gaan geloven direct daarop starten met het uitdragen van het Evangelie in hun omgeving. Bijvoorbeeld de man die we Van Pu noemen: Hij ging in Jezus geloven en ging de Bijbel bestuderen door de programma's *Het Woord Vandaag* en *De Bijbel Door*. Hij begreep zelf nog niet zoveel van het Evangelie, maar ging het wel delen met families om hen heen. Die kwamen tot geloof door de verandering die ze zagen in Van Pu's leven. Hij is een kerk gestart, met nu 11 families en 65 mensen. Zijn verlangen is om Jezus beter te leren kennen. *Het Woord Vandaag* en *De Bijbel Door* zijn daarvoor heel geschikt.



Reis Egypte

Tijdens de visiereis naar Caïro is een diepgaand inzicht verkregen in de impact en uitdagingen van de bediening van TWR in Egypte en omliggende regio's. Het bezoek omvatte ontmoetingen met lokale teams, bezichtigingen van de studio's en kantoren, en gesprekken over de missie en visie van verschillende projecten.

De bediening speelt een belangrijke rol in het verspreiden van het evangelie door middel van radio-uitzendingen, sociale media, en nazorgprogramma's. Uit veiligheidsoverwegingen is het niet mogelijk luisteraars te bezoeken en vindt nazorg op afstand plaats. Na verloop van tijd wordt het contact gelegd met een kerk of organisatie die luisteraars die tot geloof komen verder kan helpen. Op die manier worden vele levens aangeraakt. Verhalen uit Egypte en andere landen in de regio illustreren hoe programma's hoop en verandering brengen in vaak moeilijke omstandigheden. Jongeren worden actief betrokken bij de productie van content, waardoor zij nieuwe vaardigheden ontwikkelen en hun geloof delen met een breder publiek.



De uitdagingen in Egypte zijn groot. Christenen opereren in een context van religieuze druk en beperkte vrijheden, waarbij open evangelisatie vrijwel onmogelijk is. Toch wordt met grote toewijding gewerkt aan het trainen en toerusten van nieuwe leiders, zowel via de bediening als door andere partners, die we ook konden bezoeken.

Een ander belangrijk onderdeel van de reis was de samenwerking met partners en andere organisaties. Deze organisaties versterken de impact van het werk door gezamenlijke programma's en het delen van middelen. Daarnaast werden nieuwe mogelijkheden verkend, zoals het aanbieden van audioboeken via digitale platforms, om het bereik van de bediening verder uit te breiden.

Reis Eswatini

Op 1 november 2024 was het 50 jaar geleden dat de eerste programma's vanuit Eswatini (voorheen Swaziland) uitgezonden werden. Wat met één kortegolfzender begon is nu uitgebreid tot een zendstation met drie sterke kortegolfzenders en een middengolfzender. Zo kunnen programma's worden uitgezonden naar een groot deel van Afrika. Er zijn uitzendingen in meer dan 75 talen om mensen het Evangelie in hun hartstaal te laten horen.

Om deze mooie mijlpaal te vieren was er een viering georganiseerd waarvoor mensen uit allerlei landen uitgenodigd waren. Ook wij in Nederland kregen een uitnodiging en mochten bij de viering aanwezig zijn.

De viering zelf was een groot evenement: er waren afgevaardigden aanwezig van de koning en van de minister-president. Ook waren er ministers en andere hooggeplaatsten aanwezig. We konden merken dat het werk van TWR in Eswatini door de overheid gewaardeerd wordt. Het was bijzonder de toespraken te horen. Er werd met respect en bewondering gesproken over de zenders en het werk van iedereen die daarin een rol heeft. De getuigenissen van mensen over de hele wereld die de programma's van TWR horen vanuit Eswatini maakten diepe indruk. Wat is het bijzonder dat mensen zo ver weg over (gesloten) landsgrenzen heen op deze manier het evangelie mogen horen en dat hun levens daardoor veranderd mogen worden.



Reis Pakistan

In november reizen we naar Lahore, de hoofdstad van Pakistan. Daar in de buurt bezoeken we diverse luisteraars. Het is te gevaarlijk om rond te trekken en telkens ergens anders te overnachten. We bezoeken diverse kindergroepen, gaan er op zondag naar de kerk en worden gastvrij onthaald in de huizen van luisteraars. Veel luisteraars zijn christen en worden bemoedigd en versterkt door de programma's. De hele dag door staan ze bloot aan het islamitische gedachtegoed en de programma's van TWR helpen hen om standvastig in hun eigen geloof te staan. Bovendien geeft het ook moed om het Evangelie te delen met collega's en burens. Bij een steenbakkerij zien we dat met eigen ogen. Er wordt in de open lucht gewerkt en een van de werkers heeft een audiospeler bij zich waarop de programma's van TWR staan. In de pauze zet hij de speler aan en luisteren ze samen naar de volgende aflevering. Er ontstaan mooie gesprekken en een van de mannen geeft aan dat hij stiekem ook gelooft, maar nog wel naar de moskee gaat om niet in de problemen te komen.



Het tweede deel van de reis is in Islamabad. Daar ontmoeten we op geheime plaatsen enkele Afghaanse vluchtelingen die tot geloof zijn gekomen. Ze zijn in naam nog moslim, maar belijden in de beslotenheid van een huiskamertje voor ons hun geloof. Heel zachtjes, de buurt mag hen niet horen, zingen ze samen een christelijk lied. Vol indrukken en met een veel beter beeld van hoe het team moet werken in zo'n islamitisch land keren we terug naar Nederland.

3.10 Christelijke audio in Nederland

TWR-radioprogramma's

Massamedia zijn in Nederland vandaag de dag zeer actueel. Ondanks dat de gemiddelde luisteraar van lineaire radio steeds ouder wordt, luisteren er meer dan ooit mensen on demand via hun smartphone, tablet of smartspeaker naar de aangeboden audiocontent van TWR. Dat gebeurt via de TWR-app, Spotify, Applemusic of Youtube Music. TWR maakt gebruik van een mediamix. Dus zowel radio, online radio en podcast worden er gemaakt door TWR.



De meest bekende serie die TWR produceerde is wel *De Bijbel Door*. Het programma is als dagelijks Bijbelstudieprogramma te beluisteren bij de Christelijke Omroep en WILD FM. *De Bijbel Door* is een serie waarbij de luisteraar de gehele Bijbel ontdekt in vijf jaar. Op de Reformatorische Omroep en de Christelijke Omroep is o.a. de serie *Wereldreis* te horen geweest. Met *Wereldreis* wordt de achtergrond van een land belicht, in het bijzonder met betrekking tot geloof en media.



De serie *Op Weg Met De Bijbel* laat TWR zo veel als mogelijk de kerkelijke breedte horen op Groot Nieuws Radio. De aantrekkingskracht van het programma zit in de grote diversiteit aan sprekers zoals Corné den Breejen, Evi Smit en Simon Visser.

Voor niet-christenen

TWR heeft de visie om het Evangelie overal te laten horen. Dus ook in Nederland. Dat doen wij door radio en podcastseries te produceren die aansluiten bij een doelgroep of verspreid kunnen worden door derde partijen, zoals kerken, huiskringen en evangelisatieteams. In Nederland is al vier jaar het programma *WILD Faith* te horen op het regionale radiostation WILD FM. Elke week wordt er een gast uitgenodigd die vertelt wat het betekent om dagelijks met Jezus te leven. Hoe hij of zij God ziet werken door het werk waar de gast bij betrokken is. Er zijn ook meerdere podcastseries gemaakt met thema's als vergeving en fundamentele vragen rondom het christelijk geloof.



Podcasts

Het TWR-audiomateriaal is allemaal als podcast terug te luisteren. Dit geldt ook voor de radioprogramma's die TWR maakt voor radiostations. Door de jaren heen is de audiotheek uitgegroeid tot zo'n zeventienduizend podcasts. De podcasts zijn via de site en TWR-app beschikbaar. Een groot deel is ook via de meest favoriete podcastplatforms te beluisteren, zoals YouTube Music, Spotify en iTunes. De audio is makkelijk te delen via sociale media en e-mail en is daarnaast eenvoudig te downloaden.

3.11 Christelijke audio in België

Een geweldige mogelijkheid voor TWR is om het Evangelie te delen in Vlaanderen en het te laten horen in de eigen hartstaal, het Vlaams. In 2024 is TWR in België verhuisd en sindsdien zijn we actief vanuit een kantoor in Lokeren. TWR is ook dankbaar voor de interkerkelijke samenwerking met andere christelijke media in Vlaanderen, namelijk het Medianetwerk Vlaanderen en UP Media.



Podcasts

Het relatieve kleine team (0,3 FTE) maakte verschillende podcasts en radioprogramma's. Voor Radio Maria werd er een zesdelige serie over gebed gemaakt. Dit programma was in geheel Vlaanderen te horen op deze zender rondom de Week van Gebed. De serie werd vanuit het Evangelisch/Protestants perspectief geproduceerd. Via de VRT was er na een lange voorbereidingstijd ingang gekomen om een levensbeschouwelijke serie te maken over geestelijk verzorgers binnen de krijgsmacht. Een unieke kans om een vierdelige serie voor de landelijke radio te maken.

De serie *Livingstone* is afgerond en *Sta op en Schitter* is weer een nieuw seizoen ingegaan. In deze podcast deelt Anja Roeygens over haar dagelijkse leven met God.

Netwerken

Een belangrijk netwerk waaraan TWR België deelneemt is het Medianetwerk Vlaanderen. Het is een netwerk van diverse christelijke mediaorganisaties die elkaar versterken in de verspreiding van het Evangelie via de media. Het delen van kennis en elkaar bemoedigen zijn een belangrijk onderdeel van het netwerk. Up Media en TWR trekken samen op tijdens diverse kerkelijke activiteiten en conferenties.

3.12 TWR in de media

Verschillende persberichten over TWR-nieuwsfeiten werden in 2024 door de media opgepikt, waaronder Cvandaag.nl, Christelijknieuws.nl, Reformatorisch Dagblad, Uitdaging en Nederlands Dagblad. Zo was er aandacht voor het verschijnen van het Jaarverslag 2023, de lancering van de podcastseries *TWR Wereldreis: Iran* en *Wegwijzers* en het nieuwe SUNDAY-project, met onder andere een app waarin Iraanse en Afghaanse migranten een schat aan media vinden die hen helpen zich thuis te voelen in Europa en zicht te krijgen op het christelijk geloof.

Naast het TWR-nieuws was er ook aandacht voor de verschillende internationale projecten, zoals:

- 3 Miljard mensen onbereikt (interview met TWR-directeur Hubrecht Smits – Opwekking Magazine)
- Blijde boodschap van Jezus klinkt jaar na aardbeving via TWR (Cvandaag.nl)
- Nieuwe digitale initiatieven voor Russisch- en Farsi-sprekenden (Christelijknieuws.nl)
- Zelfs in het onrustige Pakistan baant het Evangelie zich een weg (Cvandaag.nl)
- Indonesische vrouwen vinden hoop & vrede (Zicht op de Kerk)
- Verawati voelt zich regelmatig tekortschieten: “Maar ik houd altijd vast aan Jezus” (Cvandaag.nl)

Aan het einde van het jaar stond onze eindejaarscampagne in het teken van de inzet van TWR om het Evangelie juist te laten klinken in gesloten landen, zoals Noord-Korea, Jemen, Iran en Somalië. Omdat in die landen ‘gewone’ zending moeilijk en soms zelfs onmogelijk wordt gemaakt, is media-evangelisatie een van de weinige effectieve manieren om mensen toch te bereiken met Gods Woord. De getuigenissen die ons vanuit deze landen bereiken, vormen een bemoediging én een oproep om onze broeders en zusters in gesloten landen niet te vergeten.

Die boodschap werd met betaalde promotie ondersteund, alsook via free publicity op onder andere Cvandaag.nl met als titel: ‘Zij luisteren in het geheim naar christelijke programma’s: de keuze voor het Leven kan leiden tot de dood’.

‘Gevangenschap, verstoting door de familie, mishandeling en zelfs moord. Wie christen wordt in een land als Noord-Korea, Jemen, Iran of Somalië brengt daarmee zijn of haar aardse leven in gevaar. Het is een wrange werkelijkheid waar zendingsorganisatie TWR zich goed van bewust is. Toch is TWR juist in deze landen actief.’

Dichter bij huis besteedde de Barneveldse Krant aandacht aan de zoektocht van TWR naar nieuwe vrijwilligers. Ook berichtte dit lokale medium volop over de verschillende TWR Live-activiteiten die in 2024 plaatsvonden: de Zomeravond Sing-in *Eén in Uw Naam*, de Indonesische kookworkshops en het exclusieve huiskamerconcert van Delise in Huis De Schaffelaar.

Interviews werden er gegeven bij onder andere Groot Nieuws Radio, waar een TWR-medewerker maandelijks op vrijdag- of zaterdagmorgen een bijdrage leverde aan het programma Brandstof.

Mooie landelijke publiciteit was er ook door de serie van televisiezender Family7 over de kinderprogramma’s in Azië en in Nepal in het bijzonder.

Lokale, regionale en landelijke media - waaronder ook diverse sites met uitgaanstips - besteedden aandacht aan belevingscentrum Missie & Media onder het motto: Stap in de wereld van zending!

Via Instagram, Facebook en met ingang van dit jaar ook het christelijke sociale media platform Kweblr werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-‘nieuwjes’. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over bijvoorbeeld onze projecten, de ontwikkelingen rond Missie & Media en nieuwe, bijzondere afleveringen van onze programma’s.

Door personele uitbreiding van de afdeling Communicatie was het mogelijk om onder andere de online aanwezigheid van TWR aanzienlijk te versterken.

TWR investeerde structureel in online banners op Cvandaag en incidenteel elders: ter ondersteuning van onze fondsenwerfcampagnes en om de aandacht te vestigen op Missie & Media, onze TWR Live-activiteiten en onze Vlaamse programma's.



3.13 Belevingscentrum Missie & Media (M&M)

Het belevingscentrum bestaat uit twee cirkelvormige gebouwen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte, inclusief een giftshop en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.



In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. In zeven ruimten laat de bezoeker zich onder andere bemoedigen door getuigenissen. Men beklimt door middel van virtual reality de zendmast op Bonaire, speelt een interactieve game of verbindt een presentator via de juiste taal met het juiste medium van de luisteraar. Bovendien kan men zelf ervaren hoe spannend het is om in Noord-Korea naar het Evangelie te luisteren.

De bezoekers stappen zo zelf in de wereld van zending en kunnen ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.

In het jaar 2024 hebben bijna 4000 bezoekers hun weg gevonden naar M&M. Een duidelijk stijgende lijn ten opzichte van de drie voorgaande jaren. Ten opzichte van 2023 was de procentuele stijging in bezoekersaantallen zo'n 33%. Daarnaast is de door bezoekers gemelde impact van hun reis door het belevingscentrum onverminderd groot. Met name de schoolvakanties waren drukke periodes in het belevingscentrum. De samenstelling van bezoekers was divers: bezoekers kwamen zowel individueel als in groepsverband op bezoek en varieerden in leeftijd van kind tot senior.

177 adressen van M&M-bezoekers zijn toegevoegd aan het TWR-adressenbestand voor het toesturen van informatie en nieuwsberichten over TWR-projecten en acties.

Het vrijwilligersbestand van M&M bestaat uit een trouwe groep vrijwilligers. In 2024 hebben twee vrijwilligers aangegeven vanwege persoonlijke omstandigheden niet meer ingezet te willen worden en zijn twee nieuwe vrijwilligers betrokken geraakt. Het vaste vrijwilligersbestand bestond eind 2023 uit 16 vrijwilligers. De vrijwilligers hebben in het voor- en het najaar een toerustingsdag bijgewoond. Ook hebben alle vrijwilligers in 2024 een BHV-herhalingscursus met goed gevolg afgerond en zijn daardoor BHV-gecertificeerd.

In het kader van de MaS (maatschappelijke stage) hebben 5 tieners een aantal dagen meegeholpen in, en kennismaat met Missie & Media.

In 2024 is een vervolg gegeven aan de TWR Live-evenementen die in 2023 gestart zijn rondom Missie & Media. Het betrof de TWR Live sing-in in de zomer en TWR-Live huiskamerconcert met zangeres Delise in het najaar. De sing-in vond buiten op het plein naast M&M plaats, het huiskamerconcert in de benedenzaal van Huis De Schaffelaar. Beide momenten hadden bezoekers de mogelijkheid om het belevingscentrum te bekijken. Ook zijn er, net als in 2023, kindermiddagen georganiseerd.



Nieuw in 2024 waren twee TWR Live & Cooking-bijeenkomsten. Deelnemers proefden van de Indonesische keuken, gingen zelf aan de slag met het bereiden van gerechten en hoorden tussendoor verhalen en getuigenissen uit deze regio.

Alle evenementen zijn positief ontvangen en kunnen als geslaagd beschouwd worden. De leerpunten uit de evenementen worden meegenomen bij de organisatie van nieuwe TWR Live-evenementen.



Dit jaar is een donatiezuil in gebruik genomen. Aan het eind van het bezoek aan de zogenaamde grote ronding van het belevingscentrum kunnen bezoekers via een paar klikken digitaal een gift aan TWR geven.

In 2024 is de ontwikkeling van het lespakket voor basisscholen afgerond. Hiermee kunnen basisscholen een projectweek lang werken over TWR. Het lespakket bestaat uit lesvideo's, (Bijbel)verhalen en diverse verwerkingsopdrachten, -bladen en -spellen. Het pakket is onderverdeeld in onderbouw, middenbouw en bovenbouw. Een bezoek aan Missie & Media is inbegrepen bij het lespakket.



3.14 Uitzenden van zendingswerkers

TWR werkt wereldwijd met verschillende partnerorganisaties, waaronder TWR International. Ter ondersteuning van deze partnerorganisatie wil TWR Nederland & België graag zendingswerkers uitzenden in de verschillende landen waar TWR International actief is. Dit kan zijn bij een regionaal team of een zendmastlocatie. Een uitzending door TWR kan voor een periode van enkele maanden of voor een periode van een jaar of langer. De zendingswerkers zorgen zelf voor een achterban die hen financieel ondersteunt, maar ook biddend om hen heen staat. Vanuit TWR krijgen ze diverse trainingen aangeboden, onder andere op het gebied van fondsenwerving, het opzetten van een thuisfrontcommissie (TFC) of het omgaan met verschillende culturen.

In 2024 zijn er vanuit Nederland twee zendingswerkers werkzaam in diverse landen: Bonaire en Slowakije en heeft TWR een zendingsechtpaar benoemd om te gaan werken in Eswatini.

Mart en Loes Heij op Bonaire

De familie Heij werkt sinds 2023 deels vanuit Nederland en deels vanuit Bonaire. Om de twee maanden reist Mart Heij, maintenance manager, naar Bonaire om het team aldaar te bemoedigen en de nodige klussen aan het zendstation te doen. Het overige werk wordt (digitaal) vanaf afstand gedaan. In november is een team van TWR op bezoek geweest bij de familie Heij om met eigen ogen te zien wat het werk van maintenance manager inhoudt en om de collega's op Bonaire te ontmoeten. Tijdens deze reis is er ook een film gemaakt over het werk van TWR op Bonaire. Deze zal gebruikt worden voor het belevingscentrum Missie & Media.



Verlof Anna Laura Visser uit Slowakije

In 2024 is Anna Laura Visser 10 weken op verlof geweest in Nederland. Tijdens dit verlof is haar uitzendcontract als grafisch vormgever en content specialist TWR Europa verlengd voor nog eens drie jaar. Het verlof stond verder in het teken van familie en vriendenbezoek, het geven van presentaties in diverse kerken en het bezoeken van de achterban. Doordat haar uitzending is verlengd zijn er ook extra financiële middelen nodig. Daarom heeft ze ook gewerkt aan het uitbreiden van haar achterban. Diverse interviews met (lokale) kranten zijn gegeven. Ook is ze te gast geweest in het radioprogramma WildFaith op de zender van WildFM.

David en Linda Bijleveld

In 2024 heeft TWR David en Linda Bijleveld benoemd als zendingsechtpaar. Begin 2025 zal het echtpaar vertrekken naar Eswatini. David zal daar gaan werken als technical services engineering manager. In 2024 hebben ze de achterban gemobiliseerd, zijn er diverse trainingen ter voorbereiding geweest en is het contract voor uitzending via TWR getekend. Ook is het TFC samengesteld en vond er een ontmoeting plaats tussen het TFC en TWR.



TFC

TWR vindt het belangrijk om in contact te blijven met de TFC-leden die de uitgezonden werkers in Nederland vertegenwoordigen. Twee keer per jaar is TWR aanwezig bij een TFC-overleg. Daarnaast is er ook regelmatig e-mailcontact of kunnen TFC-leden contact opnemen met TWR voor het stellen van vragen.

Ondersteuning zendingswerkers in Nederland

Naast het ondersteunen van zendingswerkers in het buitenland worden er ook zendingswerkers van TWR International die werkzaam zijn in Nederland via TWR Nederland & België gefinancierd.

3.15 Toekomst

Strategisch plan 2021-2024

Voor de periode 2021-2024 is een nieuw strategisch plan geschreven. In het jaar 2024 is gewerkt aan een Strategisch Plan voor de periode 2025-2028. Als basis daarvoor diende het identiteitsdocument dat voor TWR ontwikkeld is in samenwerking met de Betekenisfabriek. Dat strategisch plan zal in de loop van 2025 gereedkomen en worden vastgesteld. In tussentijd werken we nog volgens de lijnen van het oude strategisch plan.



Missie, kernwaarden

De missie van TWR is om de wereld het Evangelie van Jezus Christus te laten horen door media, waaronder radio. De grondslag hiervoor blijft bij TWR onveranderd. Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn toegewijd aan Gods Woord, aan gebed en geloof, aan integriteit, excellentie, rekenschap geven, samenwerkingsverbanden, respect, de houding van een dienaar en innovatie.

Visie

De visie van TWR is om christenen te verbinden met niet-christenen door radio, internet en andere media. Het doel is mensen Gods Woord te laten horen, opdat zij door de Heilige Geest gaan geloven en hun leven wordt vernieuwd. Daarnaast wil TWR een verbindende schakel vormen tussen christenen onderling, zodat zij onderwezen, getroost en bemoedigd worden.

In Nederland en België zal TWR zelf audio produceren en delen. De visie is om op die manier vooral niet-christenen te bereiken.

Christenen in Nederland en België wil TWR bewustmaken van het feit dat er miljoenen op deze aarde leven zonder Christus en dat radio en andere media goede middelen zijn om het Evangelie wereldwijd bekend te maken. Die bewustwording zal leiden tot betrokkenheid, gebed, persoonlijke inzet en financiële ondersteuning.

Strategische richtingen

1. Profilering

We profileren ons voornamelijk met twee elementen uit onze missie die de kern vormen van wat we doen, in deze volgorde: (1) het Evangelie, redding door Jezus Christus alleen, Hand. 4:12 en (2) het horen door massamedia, waaronder radio.

Het betekent concreet dat we in onze uitingen laten zien dat we een zendingsorganisatie zijn, waarbij Nederland en België de landen zijn waarvoor we missionair actief zijn en waarvandaan we ook wereldwijd zendingsprojecten ondersteunen. Meer dan voorheen ligt de nadruk op het actief betrekken van onze achterban, bijvoorbeeld door vrijwilligerswerk of door zelf zendingswerker te worden. We besteden aandacht aan het persoonlijk getuigenis van onze werkers. Storytelling en het kwantificeren van resultaten hebben beiden hun plaats, waarbij de nadruk op het eerste ligt.

- *Deze strategische richting is er één die bij al onze activiteiten tot uiting komt. In onze publicaties maken we vrijwel altijd duidelijk dat TWR een zendingsorganisatie is. In onze activiteiten (bijvoorbeeld stands op beurzen) werd dit aspect ook uitdrukkelijk meegenomen. Op beurzen zoals Opwekking en de Familiedagen in Gorinchem komen alle handelingsperspectieven (Beleef mee! Luister mee! Bid mee! Help mee! Werk mee!) mede door de nieuw ontwikkelde stand tot uiting. Storytelling en getuigenissen van medewerkers komen steeds opnieuw naar voren in de voorlichting aan onze achterban.*

We zijn steeds bezig met het vinden en uitzenden van nieuwe zendingswerkers. De nood op het veld is echter hoog en de response op onze oproepen is nog matig. Ook de integratie van luisteren en fondsenwerving onder andere door de nieuwe app is nog niet geheel gereed.

2. Focus in projecten

Onze financieringen betreffen vooral uitzendkosten, productiekosten, distributie van geluidsdragers, follow-up, promotie, infrastructuur en capaciteitsopbouw. We willen onze projecten vooral focussen op landen, volken en doelgroepen waar onze inzet via massamedia meerwaarde heeft.

- *We hebben de lijst van focuslanden vastgesteld voor het nieuwe strategische plan. We letten daarbij op (1) de mate van gesloten zijn (christenvervolging) (2) in hoeverre de inwoners nog onbereikt zijn met het Evangelie (3) zendingsactiviteiten op mediagebied van andere organisaties. De implementatie van die nieuwe lijst, vooruitlopend op het Strategisch Plan 2025-2028, is reeds ter hand genomen. In een enkel geval is er goede reden om ook financieringen buiten onze focuslanden te doen. Vaak is dat omdat een donateur een bepaald project of een bepaald land wil ondersteunen buiten de lijst van focuslanden. In dat geval kunnen we bemiddelen bij financiering van een project in ons internationale netwerk.*

3. Toegankelijkheid van onze uitingen

Om impact te maken zullen onze uitingen vindbaar moeten zijn en aantrekkelijk om naar te kijken en luisteren. Gezien het feit dat het steeds moeilijker wordt om vindbaar te zijn in het gigantische aanbod zullen we de nodige middelen besteden aan promotie van ons product.

Zendingswerk en fondsenwerving zijn nauw met elkaar verbonden; we realiseren ons dat, hoewel de doelgroepen verschillend zijn, beide doelgroepen dezelfde berichten kunnen ontvangen. Op het snijvlak van beide doelgroepen bevindt zich het belevingscentrum Missie & Media, dat zal worden ingezet ten behoeve van bewustwording, maar ook zal bijdragen aan onze naamsbekendheid.

- *Bij onze financieringen wereldwijd is de toegankelijkheid van de uitzendingen (zowel inhoudelijk als wat betreft distributie) steeds als een van de criteria benoemd en meegenomen. Door personele wisselingen is de promotie van onze producties in Nederland en België nog onvoldoende van de grond gekomen. Samen met de partners in Scandinavië en Canada werd een app ontwikkeld om migranten te bereiken, een veelal nog onbereikte groep. De promotie van de app is helaas nog niet van de grond gekomen. De toegankelijkheid van de audioproducties is een belangrijk thema. Veel tijd en energie is ook gestoken in de promotie van Missie & Media; ook in 2024 zagen we weer groei van het bezoekersaantal.*

4. Focus in fondsenwerving

Graag willen we een jongere doelgroep bereiken, zowel met onze uitzendingen alsook in het kader van fondsenwerving. Daarbij willen we vooral bewustwordend en vormend bezig zijn, waardoor ook hier zending en fondsenwerving dicht tegen elkaar aanliggen. Verder willen we werken aan het vergroten van onze naamsbekendheid, actieve werving van nalatenschappen en het structureren van activiteiten voor grote gevers, zonder daarbij het belang van en de aandacht voor onze kleinere gevers uit het oog te verliezen. Het bouwen aan een relatie met alle betrokkenen is van groot belang.

- *Missie & Media is een goed middel om jongere doelgroepen te bereiken. Veel is er gedaan om juist de kinderen en gezinnen te bereiken, bijvoorbeeld het organiseren van speciale kindermiddagen. Daarnaast bereiken we nu ook kinderen op school door een speciaal ontwikkeld lespakket. Door personele wisselingen op de afdeling relatiebeheer is er nog onvoldoende voortgang gemaakt op het planmatig benaderen van grote gevers en werven van nalatenschappen.*

We hebben in het verslagjaar onder de noemer TWR Live een tweetal evenementen georganiseerd: een Sing-in en een huiskamerconcert met Delise. Ook was er een aantal kookworkshops onder de naam TWR Live en Cooking. We willen deze formule van aantrekkelijke evenementen die niet rechtstreeks aan ons werk gekoppeld zijn de komende jaren voortzetten.

5. Samenwerking kerken

Het doel van TWR Nederland & België is de kerk bij te staan in het uitvoeren van de opdracht van Jezus Christus om discipelen van alle volkeren te maken. In verband daarmee streven we naar samenwerking met kerken in Nederland & België, maar ook bij onze projecten in het buitenland. Deze samenwerking betreft fondsenwerving, de uitzendingen en follow-up.

- *In projectaanvragen voor het wereldwijde werk wordt steeds aandacht besteed aan samenwerken met de kerken, waar dit van toepassing is. Voor Nederland is een kerkenbrochure ontwikkeld, die toegang geeft tot het kerkenpakket op de website. De response hierop is nog wat teleurstellend.*

Voor deze en andere Strategische Acties die nog niet geheel uit de verf zijn gekomen geldt dat we in de loop van het jaar 2025 nog de gelegenheid hebben hier verder mee te komen.



Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Hoop voor Vrouwen*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's
- Noodhulpprogramma's
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Een deel van de programma's die door TWR Nederland worden ondersteund, behoort tot deze categorie.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit die culturen communiceren via verhalen en liederen. Meer dan 1 miljard mensen, meest uit mondelinge culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft voor deze groepen speciale programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn ruim drie miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ruim twee miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, ze vaak hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Hoop voor Vrouwen*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Hoop voor Vrouwen* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, in al meer dan 70 talen. TWR Nederland & België heeft deze programma's in het verslagjaar ondersteund in het Arabisch, Balkan Romani, Farsi, Indonesisch, Nepalees, Oezbeeks, Somalisch en Tamazight (Kabyle).



Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen.

Programma's voor onbereikte volkeren

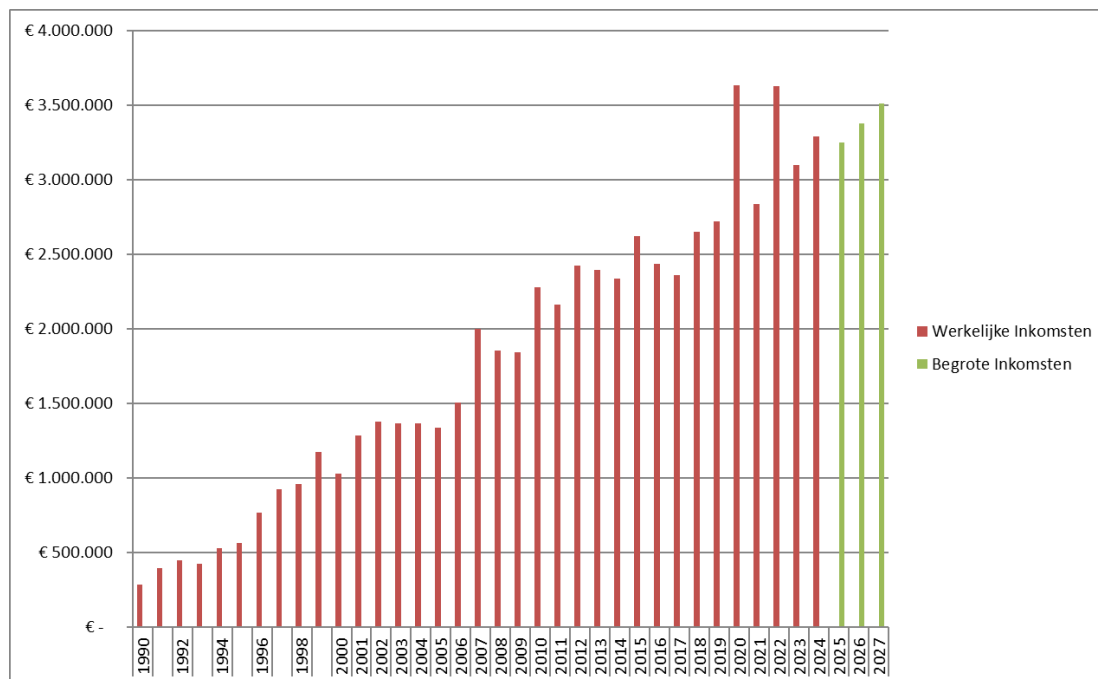
TWR maakt deel uit van de actie *No Choice*. Met bijna twintig andere organisaties proberen we de laatste 3 miljard wereldbewoners met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes voor deze mensen. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak leven deze mensen in gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren blijven inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.16 Financieel plan 2025 - 2027

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2025 zijn begroot op € 3.246.000. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (met name particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger om aan informatie te komen die nodig is ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we toch een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden.

Gedurende een aantal jaren zijn de inkomsten ruim boven de planning gegroeid.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1990 tot en met 2027

3.17 Integriteit

a. Invulling

TWR kent de volgende gedragscodes, waaraan de directie en medewerkers geacht worden zich te houden:

- Gedragscode buitenland
- Gedragscode voor leidinggevenden in kerken, gemeenten en organisaties
- Protocol Psychosociale Arbeidsbelasting
- Ethische code TWR International
- Ethische code werving en selectie

In 2024 was het Integriteitsbeleid onderdeel van het Veiligheidsbeleid. Het integriteitsbeleid valt onder verantwoordelijkheid van de veiligheidsmanager, onze officemanager Aafke Woudstra. Meldingen op het gebied van integriteit in het kader van de klokkenluidersregeling worden onderzocht door het Onderzoeksbureau Restment. Als het gaat om ongewenst (seksueel) gedrag zijn we lid van de Stichting Evangelisch Meldpunt (SEM), die zowel voor een vertrouwenspersoon kan zorgen als voor het afhandelen van eventuele klachten op dit gebied. Integriteitsschendingen kunnen rechtstreeks zowel bij SEM (gedrag) als bij Restment (financieel) gemeld worden, die deze meldingen onafhankelijk kunnen onderzoeken en daarbij gebruik maken van hun eigen procedures. Zij adviseren ook op het gebied van ondersteuning van betrokkenen en van communicatie. Het integriteitsbeleid wordt levend gehouden door het te bespreken in teamvergaderingen. In 2024 zijn er vier onderwerpen met betrekking tot veiligheid en integriteit besproken in de teamvergadering.

b. Meldingen van schendingen

In 2024 zijn er geen meldingen van schendingen gemaakt bij een vertrouwenspersoon van SEM of bij het onderzoeksbureau Restment.

c. Reflectie

Op bovenstaande manier denken we op een adequate manier invulling te hebben gegeven aan onze plicht om integer gedrag te bevorderen en eventuele schendingen aan te pakken. Er zijn mogelijkheden om deel te nemen aan de algemene klachtenprocedure van de branchevereniging Prisma. Vooralsnog is echter besloten lid te blijven van SEM. Onze inschatting is dat stichting SEM eventuele meldingen adequaat kan afhandelen. Bovendien onderschrijven wij de door hen opgestelde gedragscode.

d. MTO

In 2024 is er een Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) afgenomen onder de werknemers en de vrijwilligers van TWR. Een externe partij heeft dit onderzoek uitgevoerd en is in mei 2024 afgerond. De vragenlijst is begin maart uitgezet onder 15 medewerkers en 44 vrijwilligers. Hier hebben 13 medewerkers en 20 vrijwilligers op gereageerd. Dit is een responsepercentage van respectievelijk ruim 87% en 46%. Het geeft daarmee een redelijk beeld voor het geheel van de organisatie. Uit het MTO is gebleken dat werknemers met name op het gebied van besluitvorming en communicatie verbeterpunten zien. Twee werkgroepen hebben zich over deze punten gebogen en een plan van aanpak gemaakt hoe dit te kunnen verbeteren. Het MTO zal om de twee jaar plaatsvinden.

3.18 Risico's

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. Onze indruk is dat na het coronatijdperk de fondsenwerving moeilijker is geworden. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het zo nodig terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend. Vaak ook zien we juist deze moeilijke omstandigheden als een gelegenheid om onze boodschap uit te dragen.
- Door de manier waarop de banken het beleid ten aanzien van witwassen en terrorisme financiering van de overheid implementeren wordt het steeds lastiger om de benodigde financiële middelen in sommige landen van bestemming te krijgen. TWR Nederland en België maakt niet rechtstreeks over naar dit soort landen en ook helpt het dat uitzendingen vaak plaats vinden vanuit gebieden buiten die landen. Toch is er een zeker risico dat banken de transfer blokkeren of zelfs verdergaande maatregelen nemen. Bewust nadenken over labeling van gelden is een van de manieren om dit risico zo veel als mogelijk te elimineren. Doordat we uitsluitend werken met bekende partners met wie we een jarenlange relatie hebben is het risico op misbruik van fondsen op deze manier nihil. Zie ook dat wat hierboven beschreven is onder het risico van onjuist gebruik van middelen.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. Daarom spannen we ons ervoor in om op de hoogte te blijven van de jongste ontwikkelingen en om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen. Omdat de vervolging toeneemt zullen we ons hier ook steeds meer voor in moeten zetten.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. TWR hanteert een veiligheids- en integriteitsbeleid.

Bij de jaarlijks benoemde risico's als 'terugvallen van inkomsten door recessie' en 'rampen' denken we behalve aan de oorlog in Oekraïne ook aan de crisis in het Midden-Oosten.

Op basis van de resultaten van dit verslagjaar lijkt het erop dat de inkomsten op peil blijven en de activiteiten vrijwel onverminderd door kunnen gaan.

4 Jaarrekening 2024

4.1 Balans per 31 december 2024

na voorstel resultaatbestemming

ACTIVA	31-12-2024		31-12-2023	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	46.725		82.013	
Materiële vaste activa	81.094		51.241	
Financiële vaste activa	<u>3.500</u>		<u>0</u>	
		<u>131.319</u>		<u>133.254</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	281.694		188.750	
Liquide middelen	<u>888.742</u>		<u>978.045</u>	
		<u>1.170.436</u>		<u>1.166.795</u>
		<u>1.301.755</u>		<u>1.300.049</u>

na voorstel resultaatbestemming

PASSIVA

31-12-2024

31-12-2023

Reserves en Fondsen

Continuïteitsreserve	350.000		350.000	
Bestemmingsreserve	131.319		133.254	
Overige reserves	<u>52.240</u>		<u>235.273</u>	
		<u>533.559</u>		<u>718.527</u>
Bestemmingsfondsen	<u>376.985</u>		<u>210.295</u>	
		<u>376.985</u>		<u>210.295</u>
		<u>910.544</u>		<u>928.822</u>

Langlopende schulden

Vooruit ontvangen giften	<u>27.000</u>		<u>30.000</u>	
		<u>27.000</u>		<u>30.000</u>

Kortlopende schulden

Loonheffingen en pensioenpremies	17.555		15.606	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>346.656</u>		<u>325.621</u>	
		<u>364.211</u>		<u>341.227</u>
		<u>1.301.755</u>		<u>1.300.049</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2024

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
BATEN			
Baten van particulieren	1.969.471	-	1.911.101
Baten van bedrijven	557.372	-	470.790
Baten van andere organisaties zonder winststreven	791.348	-	714.902
Som der baten	<u>3.318.191</u>	<u>3.136.000</u>	<u>3.096.793</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.368.314	2.360.000	2.308.103
Bewustwording	222.108	211.000	224.430
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	481.601	489.000	467.989
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	<u>260.478</u>	<u>218.000</u>	<u>242.478</u>
	3.332.501	3.278.000	3.243.000
Saldo financiële baten en lasten	<u>3.969</u>	<u>18.000</u>	<u>12.026</u>
Som der lasten	<u>3.336.470</u>	<u>3.296.000</u>	<u>3.255.026</u>
RESULTAAT	<u>-18.279</u>	<u>-160.000</u>	<u>-158.233</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-1.935	-	-48.732
Overige reserve	-183.033	-	-80.946
Bestemmingsfonds Afrika	30.512	-	1.989
Bestemmingsfonds China	-602	-	-23.017
Bestemmingsfonds Azië	25.195	-	26.847
Bestemmingsfonds Midden-Oosten	-4.588	-	424
Bestemmingsfonds Europa	43.111	-	-20.060
Bestemmingsfonds Nederland	68.477	-	-15.000
Bestemmingsfonds Amerika	4.585	-	262
	<u>-18.279</u>	<u>-</u>	<u>-158.233</u>

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2024 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen en Richtlijn 640 organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de balanswaardering

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande afschrijvingspercentages:

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

ICT-apparatuur en kantoorinventaris	20 - 33%
-------------------------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen gearmortiseerde kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves zijn door de bestuurder vastgesteld. Wij hebben een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn door derden geoormerkte fondsen.

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften.

De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en

voor verdere distributie afgedragen aan TWR Europa. Periodieke donaties worden

verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één

keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR Europa

alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen

van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne

beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Software Schaffelaar	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	61.842	70.853
Bij: Investeringsen	-	15.890
Af: Afschrijvingen	-26.331	-24.901
Boekwaarde per 31 december	<u>35.511</u>	<u>61.842</u>

Software Mediabelevingscentrum	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	20.171	24.385
Bij: Investeringsen Mediabelevingscentrum	-	16.895
Af: Afschrijvingen	-8.957	-21.109
Boekwaarde per 31 december	<u>11.214</u>	<u>20.171</u>

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedrijfsmiddelen Schaffelaar	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	19.734	31.349
Bij: Investeringsen	7.678	2.617
Af: Afschrijvingen	-11.754	-14.232
Boekwaarde per 31 december	<u>15.658</u>	<u>19.734</u>

Bedrijfsmiddelen Mediabelevingscentrum	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	31.507	55.399
Bij: Investeringsen Mediabelevingscentrum	5.264	-
Af: Afschrijvingen	-20.491	-23.892
Boekwaarde per 31 december	<u>16.280</u>	<u>31.507</u>

Vooruitbetaalde activa	2024	2023
Vooruitbetaalde activa	<u>49.156</u>	<u>-</u>

De vooruitbetaalde activa zijn gedaan in het kader van de opbouw voor een nieuw Mediabelevingscentrum dat geopend wordt in de loop van 2025.

Totaal Schaffelaar	<u>54.669</u>	<u>81.576</u>
Totaal Media Belevingscentrum	<u>76.650</u>	<u>51.678</u>

Financiële vaste activa

WSF I / II	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Bij: Investerings	1.000	-
Bij: Waardemutatie	2.500	-
Boekwaarde per 31 december	3.500	-

Bovengenoemde Windsharefondsen zijn door TWR overgenomen uit een nalatenschap; WSF I valt vrij in 2032 en WSF II valt vrij in 2026. Beide fondsen keren jaarlijks 5% rente uit.

VLOTTENDE ACTIVA

Overige vorderingen en overlopende activa	2024	2023
Te ontvangen nalatenschappen	208.922	54.880
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	6.049	5.042
Terug te vorderen pensioenafdrachten	7.492	-
Waarborgsom huur België	-	1.000
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	3.177	3.549
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	2.631	2.193
Te ontvangen rente spaarrekeningen	6.648	1.152
Te ontvangen energieafrekening GLK	-	1.000
Te ontvangen tegemoetkoming Wtl	-	815
Vooruitbetaalde reizen	20.670	13.816
Vooruitbetaald Wild Foundation	8.880	-
Te ontvangen gift van NVS Sola Grace	-	89.886
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	1.417	1.417
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	4.750	4.750
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	3.368	3.235
Vooruitbetaalde OWM verzekeringspremie	-	273
Refund vliegreis Zuid-Afrika 2024	1.200	-
Diversen	1.907	1.159
	281.694	188.750

Liquide middelen

	2024	2023
ABN-AMRO bestuurrekening	-	49.852
ING bank spaarrekening	732.361	100.739
Rabobank spaarrekening	150.071	100.040
ING bank betaalrekening	3.177	625.385
Postbank België betaalrekening	2.435	2.321
Kasgeld	605	270
Rabobank betaalrekening	93	99.438
	<u>888.742</u>	<u>978.045</u>

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSEN**Continuïteitsreserve**

	2024	2023
Saldo per 1 januari	350.000	350.000
Mutatie exploitatieresultaat	-	-
Saldo per 31 december	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2022 € 350.000. Deze norm is destijds door het bestuur vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 350.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

Bestemmingsreserve (financiering activa)

	2024	2023
Saldo per 1 januari	133.254	181.986
Mutatie exploitatieresultaat	-1.935	-48.732
Saldo per 31 december	<u>131.319</u>	<u>133.254</u>

Overige reserves

	2024	2023
Saldo per 1 januari	235.273	316.219
Mutatie exploitatieresultaat	-183.033	-80.946
Saldo per 31 december	<u>52.240</u>	<u>235.273</u>

Bestemmingsfondsen	2024	2023
Saldo per 1 januari	210.295	238.850
Bij: Bestemde giften	1.270.172	1.088.520
Af: bestedingen bestemde giften	1.103.482	1.117.075
Saldo per 31 december	376.985	210.295

<u>Specificatie bestemmingsfondsen</u>	Stand 1-1-2024	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2024
Health/Aids	-	7.624	7.624	-
Afrika	12.414	248.568	218.056	42.926
China	602	17.637	18.239	-
Azië	109.282	353.389	328.194	134.477
Midden-Oosten	7.749	34.854	39.442	3.161
Europa	79.536	508.869	465.758	122.647
Nederland	-	84.333	15.856	68.477
België	-	-	-	-
Amerika	712	14.898	10.313	5.297
	210.295	1.270.172	1.103.482	376.985

LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden	2024	2023
Vooruit ontvangen giften	27.000	30.000
	27.000	30.000

Dit bedrag betreft een lening van een donateur met de intentie om dit bedrag in de komende 10 jaren kwijt te schelden.

KORTLOPENDE SCHULDEN***Loonheffingen & pensioenpremies***

	2024	2023
Nog af te dragen Loonheffingen	17.425	15.663
Nog af te dragen loonheffingen België	130	-57
	<u>17.555</u>	<u>15.606</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	2024	2023
Nog te betalen personeelskosten	2.244	1.742
Nog te betalen projectafdrachten TWR - International	256.448	255.783
Nog te betalen vrijwilligerskosten	1.162	628
Nog te betalen ABN/AMRO, ING , Rabobank en Bpost	1.523	1.961
Nog te betalen facturen Paymate	672	671
Nog te betalen facturen Spankracht	8.712	10.857
Vakantiegeldverplichting	28.436	27.267
Nog te betalen WSF I & WSF II	1.000	-
Te betalen uitkering	1.431	-
Nog te betalen netto loon	-	867
Coördinator project migranten	6.250	-
Kakuma	5.900	-
Afrekening energiekosten 2024 GLK	3.498	-
Afrekening servicekosten 2024 KBB	1.718	-
Nog te betalen facturen	15.053	14.191
Nog te betalen accountantskosten	12.609	11.654
	<u>346.656</u>	<u>325.621</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2024 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2030.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2024 € 40.416

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2029.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Kouter 30, 9160 te Lokeren bedraagt per 1 januari 2025 € 3.600

Deze huurverplichting is ingegaan per 01 oktober 2024 en heeft een onbepaalde duur.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR - International overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2024 in totaal \$ 1.017.388.

Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 312.649 en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

- Verplichtingen t.a.v. WildFM Hitradio

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met WildFM Hitradio overeengekomen vastgelegde schriftelijke afspraak d.d. 29 januari 2020 bedraagt € 71.500,00 excl. BTW. Deze afspraak loopt van 7 april 2020 tot en met 7 april 2025.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

BATEN

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	1.716.685	3.121.000	1.801.090
Donaties en giften - bestemd	1.270.172	-	1.088.520
Opbrengst Media Belevingscentrum	32.442	15.000	18.367
Coördinator project migranten	31.061	-	-
Nalatenschappen	267.831	-	188.816
	<u>3.318.191</u>	<u>3.136.000</u>	<u>3.096.793</u>

Bij de baten uit eigen fondsenwerving is er geen sprake van collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen.

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	7.624	-	2.669
Afrika	248.568	-	101.021
China	17.637	-	68.830
Azië	353.389	-	337.121
Midden-Oosten	34.854	-	152.649
Europa	508.869	-	392.152
Nederland	84.333	-	19.145
Amerika	14.898	-	14.933
	<u>1.270.172</u>	<u>-</u>	<u>1.088.520</u>

LASTEN

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.368.314	2.360.000	2.308.103
Bewustwording via belevingscentrum	222.108	211.000	224.430
	<u>2.590.422</u>	<u>2.571.000</u>	<u>2.532.533</u>
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>77,6%</u>	<u>78,0%</u>	<u>77,8%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>78,1%</u>	<u>82,0%</u>	<u>81,8%</u>
	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
<u>Zending via media</u>			
<u>Afdrachten aan TWR - International</u>			
Health/Aids	31.992	-	32.611
Afrika	242.603	-	246.455
China	76.717	-	104.875
Azië	430.134	-	401.587
Midden-Oosten	333.724	-	335.930
Europa	562.095	-	527.539
Amerika	10.313	-	1.950
<i>Totaal afdrachten aan TWR - International</i>	<u>1.687.578</u>	<u>-</u>	<u>1.650.947</u>

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Afrika	-879	-	6.894
Azië	14.895	-	19.899
Midden-Oosten	13.037	-	5.466
Europa	7.771	-	10.973
Nederland	72.071	-	84.034
België	23.354	-	19.749
Uitzendingen Int.	6.363	-	15.046
Amerika	1.175	-	6.271
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>137.787</u>	<u>-</u>	<u>168.332</u>
<u>Overige Bestedingen</u>			
Project migranten	8.898	-	-
Verrekeningen TWR-Europa	49.650	-	44.136
TWR producten M&M	7.807	-	3.057
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>66.355</u>	<u>-</u>	<u>47.193</u>
Totaal eigen bestedingen	1.891.720	1.919.000	1.866.472
Uitvoeringskosten	476.594	441.000	441.631
Totaal besteed	<u>2.368.314</u>	<u>2.360.000</u>	<u>2.308.103</u>

TWR Nederland & België neemt deel aan een project om migranten via de media te bereiken.

De coördinator van dit project staat bij TWR Nederland & België op de loonlijst; de personeelskosten worden door de samenwerkende partners opgebracht.

Kosten Belevingscentrum

Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	36.240	35.000	43.468
Uitvoeringskosten	185.868	178.000	180.962
Totaal besteed	<u>222.108</u>	<u>213.000</u>	<u>224.430</u>
Totaal aan projecten besteed	<u>2.590.422</u>	<u>2.573.000</u>	<u>2.532.533</u>

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR Europa.

Door TWR Nederland is in 2024 € 1.687.578 overgemaakt aan andere internationale TWR organisaties waarvan € 1.638.405 TWR - International. TWR - International heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.590.422 (2023: € 2.532.533) is € 1.270.172 (2023: € 1.088.520) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	148.275	-	96.068
Advertentiekosten	21.714	-	34.381
Evenementen en stands	23.132	-	9.011
Online marketing (social media etc.)	11.059	-	11.316
Telemarketing	-	-	2.257
Websites	3.507	-	9.384
Bijsluiters	914	-	-
Overige kosten fondsenwerving	10.236	-	30.621
Totaal eigen bestedingen	218.837	180.000	193.038
Uitvoeringskosten	262.764	309.000	274.951
Totaal besteed	481.601	489.000	467.989
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	260.478	218.000	242.478
	260.478	218.000	242.478
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	3.969	-	12.026
	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	14,5%	15,6%	15,1%
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	7,9%	7,0%	7,8%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	22,4%	22,5%	22,9%

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2024

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	664.976		622.629
Sociale lasten & pensioenlasten	141.992		145.788
Overige personeelskosten	55.586		50.068
	<u>862.554</u>	<u>839.000</u>	<u>818.485</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	90
periode	1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

bruto loon / salaris	90.246
vakantiegeld	5.463
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling	-
niet opgenomen	
vakantiedagen	-
Totaal	95.709

Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	10.173
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal 2024	105.882
Totaal 2023	95.160

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE / 12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 143.743 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Lonen en salarissen			
Salarissen	608.609	-	572.111
Salarissen België	15.360	-	42.358
Uitzendkrachten Nederland	32.209	-	-
Uitzendkrachten België	11.755	-	11.404
	667.933	-	625.873
TWR admin fee uitzendingen buitenland	-2.170	-	-3.244
TWR admin fee project migranten	-787	-	-
	664.976	-	622.629

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 18 betaalde werknemers (11,50 fte; 2023 11,26 fte) in dienst.
 In de Belgische vestiging waren in 2024 gemiddeld 2 betaalde werknemers (0,63 fte; 2023 0,91 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	102.496	-	95.716
Premies sociale verzekeringen België	54	-	2.276
Pensioenpremies	39.442	-	48.611
LIV/LKV reserveringen	-	-	-815
	141.992	-	145.788

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Overige personeelskosten			
Cursuskosten	16.747	-	9.785
Werkkostenregeling (WKR)	6.596	-	5.464
Kosten bestuur	2.481	-	3.917
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	2.193	-	2.145
Kosten vrijwilligers	13.482	-	15.380
Kantinekosten	3.785	-	3.319
Ongevallenverzekering	3.448	-	3.442
Aansprakelijkheidsverzekering	3.681	-	3.712
Overige kosten	3.173	-	2.904
	55.586	-	50.068

Reis- en verblijfkosten

Reis- en verblijfkosten personeel	24.476	-	24.752
Autokosten	-66	-	-
	<u>24.410</u>	<u>31.000</u>	<u>24.752</u>

Afschrijvingen

Schaffelaar	38.085	37.000	39.133
Media Belevingscentrum	29.448	27.000	45.001
	<u>67.533</u>	<u>64.000</u>	<u>84.134</u>

Huisvestingskosten

Huur Schaffelaar	57.000	-	55.800
Huur Belevingscentrum	41.317	-	37.709
Energie Schaffelaar	21.328	-	16.000
Energie Belevingscentrum	5.368	-	9.100
Schoonmaakkosten	15.408	-	13.585
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	3.869	-	1.133
Huisvestingskosten Belevingscentrum	376	-	1.704
Belastingen en heffingen	1.586	-	1.113
Belastingen en heffingen Belevingscentrum	462	-	451
Doorbelaste huisvestingskosten TWR Europe 50%	-49.650	-	-44.136
	<u>97.064</u>	<u>101.000</u>	<u>92.459</u>

	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Kantoorkosten			
Automatisering	79.756	-	65.537
Automatiseringskosten Belevingscentrum	3.665	-	2.784
Kantoorbenodigdheden	2.514	-	3.351
Porti	6.496	-	8.125
Telefoonkosten	2.266	-	2.147
Contributies en abonnementen	4.916	-	4.318
	<u>99.613</u>	<u>82.000</u>	<u>86.262</u>
Algemene kosten			
Kosten Register Accountant	11.962	-	11.000
Accountants- en advieskosten	5.491	-	3.900
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	8.805	-	8.588
Kosten personeel vacatures	2.359	-	6.266
Pensioenadvies	3.149	-	2.834
Notariskosten	1.321	-	-
Zwitserlevenpoliskosten	1.443	-	1.342
	<u>34.530</u>	<u>26.000</u>	<u>33.930</u>
Totaal	<u>1.185.704</u>	<u>1.143.000</u>	<u>1.140.022</u>
Financiële baten en lasten			
Financiële baten			
Rente bankrekeningen	6.739	-	1.921
Herwaardering WSF I & WSF II	2.500	-	-
	<u>9.239</u>	<u>-</u>	<u>1.921</u>
Financiële lasten			
Bank- en rentekosten	<u>13.208</u>	<u>-</u>	<u>13.947</u>
Saldo	<u>3.969</u>	<u>18.000</u>	<u>12.026</u>

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2024

Lasten	Kosten Projecten	Kosten Fondsenwerving	Kosten Beheer en Administratie	Kosten Bewustwording	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
Directe bestedingen							
Afdrachten	1.687.578	-	-	-	1.687.578	1.919.000	1.650.947
Aankopen en verwervingen	137.787	-	-	-	137.787	-	168.332
Overige bestedingen	66.355	-	-	-	66.355	-	47.193
Mediabelevingscentrum	-	-	-	36.240	36.240	35.000	43.468
Publiciteit en communicatie	-	218.837	-	-	218.837	180.000	193.038
Totaal eigen bestedingen	1.891.720	218.837	-	36.240	2.146.797	2.134.000	2.102.978
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	314.027	198.860	197.098	90.901	800.886	839.000	791.640
Personeelskosten projecten	61.668	-	-	-	61.668	-	26.845
Reis- en verblijfskosten	9.571	6.061	6.007	2.771	24.410	31.000	24.752
Afschrijvingen	16.833	10.664	10.588	-	38.085	37.000	39.133
Afschrijvingen MBC	-	-	-	29.448	29.448	27.000	45.001
Huisvestingskosten	21.898	13.871	13.772	-	49.541	48.000	43.495
Huisvestingskosten MBC	-	-	-	47.523	47.523	53.000	48.964
Kantoorkosten	39.058	24.734	24.515	11.306	99.613	82.000	86.262
Algemene kosten	13.539	8.574	8.498	3.919	34.530	26.000	33.930
Totaal uitvoeringskosten	476.594	262.764	260.478	185.868	1.185.704	1.143.000	1.140.022
Financiële baten en lasten	1.557	986	977	450	3.969	18.000	12.026
Totaal Lasten	2.369.871	482.587	261.455	222.558	3.336.470	3.295.000	3.255.026
Verdelingspercentage	39%	25%	25%	11%	100%	100%	100%

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

Behalve voor de uitvoeringskosten afschrijvingen en huisvestingskosten; de afschrijvingen MBC en huisvestingskosten MBC worden voor 100% toebedeeld aan de categorie Bewustwording.

Voor de afschrijvingen en huisvestingskosten worden voor de categorieën Projecten, Fondsenwerving en Beheer en Administratie resp. de volgende percentages gebruikt: 44,20%, 28,00% en 27, 80%.

De personeelskosten projecten wordt voor 100% toebedeeld aan de categorie Projecten.

5 Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting TWR Nederland & België heeft de jaarrekening 2023 vastgesteld in de vergadering van 11 juni 2024.

Resultaatbestemming 2024

Het verlies in boekjaar 2024 ad € 18.279 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

<u>Mutaties reserves en fondsen</u>	<u>2024</u>
Continuïteitsreserve	0
Bestemmingsreserve	-1.935
Overige reserve	-183.033
Bestemmingsreserve	166.690
	<u>18.279</u>



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België, te Barneveld

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf betreffende overige aanlegenheden

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2024 € 2.368.314 (2023: € 2.308.103). De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Barneveld,

Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend 6 juni 2025

W. van Reenen RA

Het bestuur en de Raad van Toezicht van TWR Nederland & België hebben kennis genomen van de inhoud van het jaarverslag en de jaarrekening over 2024 en stemmen daarmee in.

Aldus ondertekend:

Bestuurder: dhr. H. Smits

Was getekend

te: Barneveld

d.d.: 21 mei 2025

Raad van Toezicht

Voorzitter: dhr. J. van 't Spijker

Secretaris: dhr. A.M. Rietveld

Was getekend

te: Hoogeveen

d.d.: 21 mei 2025

Was getekend

te: Harderwijk

d.d.: 21 mei 2025

Lid: mevr. M. Dekens-Buiten

Lid: dhr. E.J. Renger

Was getekend

te: Ede

d.d.: 21 mei 2025

Was getekend

te: Veenendaal

d.d.: 21 mei 2025

Lid: dhr. R. Bruins

Lid: dhr. P.V.J. Couchement

Was getekend

te: Kampen

d.d.: 21 mei 2025

Was getekend

te: Ieper, België

d.d.: 21 mei 2025