

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2025



Inhoud

1	Doelstelling, visie en missie	3
2	Voorwoord	5
3	Jaarverslag 2025	6
3.1	Organisatiestructuur en governance.....	6
3.2	Personele veranderingen	12
3.3	Financiële ontwikkelingen	13
3.4	Doelrealisatie in 2025.....	14
3.5	Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2025.....	15
3.6	Getuigenissen	18
3.7	Nieuw terrein	19
3.8	Reizen.....	23
3.9	Christelijke audio in Nederland.....	26
3.10	Christelijke audio en radio in België.....	27
3.11	TWR in de media	28
3.12	Belevingscentrum Missie & Media (M&M)	30
3.13	Uitzenden van zendingswerkers.....	32
3.14	Toekomstverwachtingen	33
3.15	Financieel plan 2026 - 2028	37
3.16	Cultuur en gedrag	38
3.17	Risico's en risicobeheersing.....	39
3.18	Beleid inzake risicobeheer en financiële instrumenten	41
3.19	Maatschappelijke verantwoord handelen.....	42
4	Jaarrekening 2025	43
4.1	Balans per 31 december 2025	43
4.2	Staat van baten en lasten over 2025.....	45
4.3	Grondslagen van de financiële vastlegging	47
4.4	Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	49
4.5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025.....	55
4.6	Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025.....	59
4.7	Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2025.....	64
5	Overige gegevens	65

1 Doelstelling, visie en missie

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting Trans World Radio voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd. De nieuwe naam TWR Nederland & België is sinds 2024 statutair vastgelegd en zal verder in dit document gehanteerd worden.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Kernwaarden

Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn Bijbelgetrouw, interkerkelijk, integer, vernieuwend (inventief en innovatief), we delen uit en gaan tot het uiterste.

Kerntekst is 1 Korinthe 15:57: *Maar God zij dank, Die ons de overwinning geeft door onze Heere Jezus Christus. Daarom, mijn geliefde broeders, wees standvastig, onwankelbaar, altijd overvloedig in het werk van de Heere, in de wetenschap dat uw inspanning niet tevergeefs is in de Heere.*

Visie

Er zijn ruim 3 miljard mensen die nog nooit van Jezus hebben gehoord. TWR wil alle uiteinden van de wereld bereiken met het Evangelie van Jezus Christus door middel van media, waaronder internet en radio, zodat levens blijvend veranderd worden. TWR ondersteunt hierbij de kerken bij het uitvoeren van de zendingsopdracht zoals de Heere Jezus die gaf in Mattheüs 28:19.

Missie

Wat ons raakt is dat er ruim 3 miljard mensen nog nooit van Jezus hebben gehoord. En dat ook onze thuislanden meer en meer zendingslanden worden. We zien ook dat veel kerken intern georiënteerd zijn. Dat raakt ons. Daarom geven wij als volgt vorm aan onze missie:

1 We maken het Woord van God hoorbaar

Onze unieke kracht is: het hoorbaar maken van het Evangelie via massamedia met een enorm bereik en toch hoogstpersoonlijk. We zenden het Woord van God uit via media, internet en radio in open landen, in moeilijk bereikbare gebieden en in gesloten landen. TWR gaat verder waar anderen niet kunnen komen. Zodat onbereikten worden bereikt, geraakt, bekeerd, toegerust en opgebouwd. Speciale aandacht vragen wij voor het delen van het Evangelie met migranten en vluchtelingen om ons heen. Dát is onze unieke kracht: Grenzeloos, dichtbij en ver weg.

2 We werken samen met kerken en organisaties

In onze netwerken wakkeren we christelijk Nederland aan voor de Zendingsopdracht. We stimuleren gemeenten een bijdrage te leveren in het delen van het Evangelie via de media en leveren hun bijdrage aan het bereiken van mensen dichtbij en ver weg.

3 We betrekken onze achterban bij de missie

In Missie & Media maken wij mensen bewust van noodzaak en kracht van zending en evangelisatie. We betrekken christenen in Nederland bij de Zendingsopdracht door: Luister mee! Bid mee! Help mee! Werk mee! Beleef mee!

Christenen in Nederland leveren hun bijdrage aan het bereiken van mensen dichtbij en ver weg. Onze achterban werkt mee (als vrijwilliger of zendeling) bidt mee (vormt de geestelijke motor) en draagt het werk financieel (Helpt mee) en wordt bemoedigd en gesterkt door onze programma's te beluisteren (Luistert mee).

4 We werken samen met een nieuwe generatie

We zien een nieuwe generatie jongeren die toegerust wil worden en zich wil toewijden aan God en de grote opdracht. TWR activeert en mobiliseert nieuwe generaties, hoe dan ook en waar dan ook.

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

2 Voorwoord

*“En het Evangelie moet eerst gepredikt worden aan alle volken.”
(Mattheüs 13:10)*

Ons werk op het gebied van zending en evangelisatie staat geheel in het teken van de wederkomst. De Bijbel is er duidelijk over: eerst moet het Evangelie gepredikt worden aan alle volken. Dan komt Jezus terug. Dat gegeven wordt ons niet meegedeeld zodat we kunnen berekenen wanneer de wederkomst zal plaatsvinden, maar met het doel ons voor te bereiden op de wederkomst. Van ons wordt verwacht in gehoorzaamheid bezig te zijn met de taak die God op onze schouders heeft gelegd: te werken in Zijn Koninkrijk als Zijn getrouwe dienaren.

Wat een voorrecht om dagelijks met dit grote werk bezig te mogen zijn. En ook dagelijks voor dat werk te bidden en daarvoor te danken.

Voor TWR was 2025 vooral een jaar van zegeningen. Het vernieuwde belevingscentrum Missie & Media opende haar deuren en we mochten wederom een recordaantal bezoekers ontvangen. Samen met onze donateurs en collega-organisaties uit binnen- en buitenland konden we ons 60-jarig jubileum vieren. Financieel gezien was het een sterk jaar, met een stijging van inkomsten vanuit alle verschillende categorieën donateurs. Daardoor was het mogelijk om te doen waar we zo naar verlangen: de scope van onze activiteiten uitbreiden naar nieuwe landen, volken en doelgroepen. Wat betreft de medewerkers, vrijwilligers en de Raad van Toezicht lukte het om nieuwe getalenteerde mensen aan te trekken. In onze internationale organisatie werden we verblijd met de benoeming van een nieuwe president en CEO, Andy Schick.

Internationaal gezien was 2025 weer een onrustig jaar. Het aantal conflicten en potentiële conflicten nam alleen maar toe. In ons werk merken we vooral ook dat de vervolging toeneemt. In de Westerse wereld is er sprake van secularisatie en dat resulteert in verminderde inkomsten bij onze collega-organisaties in het buitenland.

Het Strategisch Plan 2025-2028 is het afgelopen jaar afgerond en we konden beginnen met de implementatie ervan. Dit is gebaseerd op het identiteitsbewijs dat het jaar ervoor al werd afgerond.

Het jaarverslag is het moment om achterom te zien, maar ook om vooruit te kijken. Als we op de omvang van het werk zien en de moeilijkheden worden we klein en kunnen we zomaar angstig worden. Maar dat is niet nodig, want met het geven van de grote zendingsopdracht gaf Jezus ook een mooie belofte mee in Mattheüs 28:20 : *“En zie, Ik ben met u al de dagen, tot de voleinding van de wereld. Amen.”*

Barneveld, april 2026,

Hubrecht Smits
Directeur

3 Jaarverslag 2025

3.1 Organisatiestructuur en governance

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1954 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 230 talen en worden meer dan 190 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties; dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruikgemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Verder worden de programma's van TWR via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media waaronder radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. *“Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen.”* (Mattheüs 28:19)

Raad van Toezicht

TWR Nederland & België heeft een Raad van Toezicht die onbezoldigd werkt.

Uitvoering, bestuur en toezicht zijn de essentiële rollen binnen een organisatie. Vanuit het oogpunt van transparantie, rentmeesterschap en integriteit is het van belang dat deze rollen – hoewel met elkaar verbonden – formeel van elkaar gescheiden zijn. De medewerkers en vrijwilligers zijn de uitvoerders. De Raad van Bestuur bestuurt en de Raad van Toezicht vervult primair toezicht op de Raad van Bestuur.

Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is direct herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. De Raad van Toezicht benoemt de leden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen leden van de Raad van Toezicht mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend lid zijn.

De opleiding van de leden van de Raad van Toezicht vindt plaats door een tweetal visitaties van het kantoor te organiseren, waarbij dieper wordt ingezoomd op de dagelijkse praktijk van het werk. In 2025 vonden de visitaties plaats op 15 april en 25 november. Bij gelegenheid van de vergadering in Lokeren werd vooral ook doorgesproken over het werk in België. Daarnaast vindt opleiding plaats door het

bijwonen van bijeenkomsten voor leden van de Raad van Toezicht, die onder andere georganiseerd worden door de vereniging Prisma.

Tijdens de vergadering van de Raad van Toezicht worden de leden geïnformeerd over de lopende zaken van TWR te weten:

- Fondsenwerving
- Review kwartaaloverzicht cashflow
- Aantallen luisteraars in Nederland en België
- Belevingscentrum Missie & Media
- Zendingswerkers
- Nieuwe projecten

Formele zaken die eens per jaar aan de orde komen zijn:

- Evaluatie van het functioneren van de RvT
- Functioneringsgesprek directeur(bestuurder)
- Goedkeuring Jaarverslag, Jaarrekening en het Jaarplan

Samenstelling Raad van Toezicht en directie per 31-12-2025

Raad van Toezicht

- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, voorzitter (lid sinds maart 2014)
- Dhr. A.M. Rietveld, Harderwijk, secretaris (lid sinds november 2021)
- Mevr. M. Dekens, Ede, vice-voorzitter (lid sinds november 2021)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, lid (lid sinds november 2016)
- Dhr. R. Bruins, Elburg, lid (sinds januari 2025)
- Dhr. P.V.J. Couchement, Ieper, België, lid (lid sinds januari 2025)

Vertegenwoordiging TWR International:

- Dhr. T.W. van Steeg, Nijkerk.

Directeur:

- Dhr. H. Smits

Hoofd-nevenactiviteiten

De leden van de Raad van Toezicht en de heer Smits (directeur/bestuurder) vervullen de volgende bezoldigde en/of onbezoldigde nevenfuncties.

Dhr. J. van 't Spijker

- Predikant in de Christelijke Gereformeerde Kerken (bezoldigd)
- Hoofddocent missionaire vakken aan de Theologische Universiteit Apeldoorn (bezoldigd)
- Studentenpastor aan de Theologische Universiteit Apeldoorn (bezoldigd)
- Adviseur Buitenlandse Zending van de Christelijke Gereformeerde Kerken (onbezoldigd)
- Adviseur Deputaten Evangelisatie van de Christelijke Gereformeerde Kerken (onbezoldigd)
- Hoofdredacteur Kerkblad voor het Noorden (onbezoldigd)
- Redactielid Tussenruimte van de NZR (onbezoldigd)
- Vertegenwoordiger van de Zending van de Christelijke Gereformeerde Kerken in de NZR (onbezoldigd)
- Voorzitter bestuur Community Movement Nederland (onbezoldigd)

Dhr. A.M. Rietveld

- Eigenaar Avouch (bezoldigd)
- Eigenaar A.M. Rietveld Beheer B.V. (bezoldigd)
- Voorzitter van Stichting de Brug Internationaal (onbezoldigd)
- Algemeen bestuurslid van de Kosovaarse NGO 'Kindness'. (onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Bestuur VZW TWR België (onbezoldigd)

Mevr. M. Dekens

- Eigenaar Maartje Dekens Communicatie (bezoldigd)
- Coördinator LIFESchool (bezoldigd)
- Algemeen bestuurslid Nations Ablaze (onbezoldigd)

Dhr. E. Renger

- ICT programmamanager (bezoldigd)
- Eigenaar Count Consultancy & Management BV (bezoldigd)
- Eigenaar Renger Beheer BV (bezoldigd)
- Algemeen bestuurslid stichting Tabita, Middelburg (onbezoldigd)

Dhr. R. Bruins

- Project- en programmamanager, processpecialist en adviseur (bezoldigd)
- Eigenaar Bruins Advies & Management (bezoldigd)
- Penningmeester stichting Dispensatio (onbezoldigd)
- Penningmeester stichting De Brug Internationaal (onbezoldigd)
- Penningmeester stichting Speelgoedbank Elburg (onbezoldigd)

Dhr. P.V.J. Couchement

- Bedienaar van de eredienst (pastor) in de Evangelische Kerk De Hoeksteen in Ieper (bezoldigd)
- Gevangenis aalmoezenier in gevangenis Ieper en detentiehuis Kortrijk (bezoldigd)
- Coördinator van een motor bediening (onbezoldigd)
- Assistentie aan de pastorale diensten van het ziekenhuis en het Psychiatrisch ziekenhuis in Ieper, als Evangelisch aalmoezenier (onbezoldigd)
- Thuisteam van vzw Building Hope (onbezoldigd)
- Secretaris Raad van Bestuur VZW TWR België (onbezoldigd)

Dhr. H. Smits

- Diaken | HHG Barneveld, Kootwijkerbroek e.o. (onbezoldigd)
- Relatiebeheerder Elim Nederland (bezoldigd)
- Eigenaar Tychicus (bezoldigd)

[Beleid Directiebezoldiging](#)

De Raad van Toezicht heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 15 april 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten.

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor H. Smits bedroeg EUR 82.990 en de totale bezoldiging bedroeg EUR 101.796. Deze cijfers zijn lager dan die gerapporteerd zijn in eerdere jaarverslagen omdat daarin onterecht de werkgeverslasten zijn meegenomen.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 150.699 per jaar.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2025 achttien werknemers in dienst (13,46 fte). Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, montages, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de werknemers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor belevingscentrum Missie & Media.

Salarissysteem

TWR hanteert 90% van de salarisschalen van het Rijk. Werknemers krijgen een marktconform salaris op basis van functie, arbeidsverleden en leeftijd. Jaarlijks zal een werknemer bij goed functioneren groeien in één trede.

Gedragcodes en richtlijnen

TWR kent de volgende gedragcodes, waaraan de directie, medewerkers en vrijwilligers geacht worden zich te houden:

- Gedragcode buitenland
- Gedragcode voor leidinggevenden in kerken, gemeenten en organisaties
- Protocol Psychosociale Arbeidsbelasting
- Ethische code TWR International
- Ethische code werving en selectie

De diverse codes zijn op te vragen via het algemene mailadres van TWR of in te zien op de website onder [Stichtingsdocumenten - TWR](#).

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs, bestaande uit kerken, stichtingen, bedrijven en particulieren. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende Missie & Media Magazine, de website, sociale media en via diverse nieuwsbrieven en mailingen.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het belevingscentrum Missie & Media is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. Het belevingscentrum Missie & Media is onderdeel van de vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd behalve voor haar activiteiten in het mediabelevingscentrum.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toezichthouder CBF heeft vastgesteld dat Stichting TWR voor Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



Stichting Evangelisch Meldpunt

TWR is aangesloten bij SEM, Stichting Evangelisch Meldpunt. Dit meld- en adviespunt heeft een dubbele doelstelling: de betrouwbaarheid bevorderen van leidinggevenden en recht doen en hulp verlenen bij (machts)misbruik.

SEM fungeert daarin als meldpunt en als vertrouwenspersoon en staat in nauw contact met gespecialiseerde hulpverleners, advocaten en de SEM-klachtencommissie.



3.2 Personele veranderingen

In het verslagjaar 2025 waren er enkele personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2025 waren er zes jubilarissen die 5 jaar en één jubilaris die 15 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 45 vrijwilligers actief in Nederland en België.

Personeel

In 2025 zijn er twee nieuwe medewerkers aangenomen. Ronald Rietveld trad in mei 2025 in dienst als relatiebeheerder bedrijven en Gerard Adriaanse is per 1 oktober 2025 in dienst getreden als audio content creator. We zijn dankbaar dat hiermee alle openstaande vacatures zijn ingevuld.

Raad van Toezicht

Per 1 januari 2025 zijn Robin Bruins en Patrick Couchement toegetreden tot de Raad van Toezicht van TWR. Robin Bruins volgt Steven van Westreenen op die in 2024 afscheid heeft genomen van toen nog het bestuur van TWR. Patrick Couchement volgt Jef de Vriese op die in januari 2025 afscheid heeft genomen van de Raad van Toezicht. Hiermee komt het aantal leden van de Raad van Toezicht uit op zes personen.



3.3 Financiële ontwikkelingen

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2025 in totaal € 3.736.675. Dit is 12,6 % hoger dan in 2024. De verdeling van de in 2025 daadwerkelijk binnengekomen giften is als volgt:

	2023	2024	2025	
Particulieren excl. nalatenschappen	1.628.459	1.767.859	1.845.778	4,41%
Stichtingen en bedrijven	930.613	1.113.663	1.237.397	11,11%
Kerken	236.835	232.635	293.438	26,14%
Nalatenschappen en diversen	243.578	158.117	361.172	128,42%
	3.039.485	3.272.274	3.737.785	14,23%

Tabel: Verdeling inkomsten 2025 in vergelijking met 2024

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. Over de hele linie waren de inkomsten hoger. We kregen ook een aantal toezeggingen voor nalatenschappen, van mensen die het afgelopen jaar zijn overleden. In zijn algemeenheid is het aantal donateurs een punt van zorg. Werving van donateurs in de categorie particulieren en bedrijven is een belangrijk aandachtspunt.

Een gedeelte van deze inkomsten is gebaseerd op toezeggingen. In zijn algemeenheid zijn de inkomsten van 2025 terugkerend van aard, ze zijn het gevolg van de volgende wervingsmethoden:

- Verzenden van mailingen aan onze achterban, zowel via de post als digitaal,
- Advertenties en bijsluiters,
- Sociale media,
- Via beurzen en evenementen,
- Telefonische acquisitie,
- Acquisitie bij ondernemers en stichtingen,
- Spreekbeurten en presentaties,
- Donatiezuil in Missie & Media.

Een grote eenmalige actie was de actie van de Hersteld Hervormde Vrouwenbond, die een bedrag van € 32.500,- opbracht.

TWR streeft naar een maximaal percentage van 20% van de baten dat besteed wordt aan wervingskosten en kosten beheer en administratie. Dat bleek dit jaar ook haalbaar te zijn, dankzij het hoge bedrag aan inkomsten. De gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de geworven baten is maximaal 13%. In het verslagjaar ging het om 13,6%.

TWR Nederland & België besteedt alle donaties zo spoedig mogelijk voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn ook geen beleggingen (m.u.v. een kleine belegging verkregen uit een nalatenschap). Voor onvoorziene omstandigheden wordt er een continuïteits-reserve aangehouden van € 350.000. Ons strategisch plan bevat een risicoanalyse die ten grondslag ligt aan de omvang van de continuïteitsreserve.

In het afgelopen jaar is het niet gelukt alle inkomsten in hetzelfde jaar te besteden, met name door de groei aan inkomsten. Wel zijn er in 2025 al nieuwe projecten geïnitieerd, waar deze middelen zo spoedig mogelijk aan kunnen worden besteed. Dit verklaart ook de dit jaar relatief hoge bestemmingsreserve.

3.4 Doelrealisatie in 2025

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban met 11.928 donateurs kon in 2025 € 2.567.083 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 0,9% minder dan in 2024. Er was een positief resultaat van € 426.100. De omvang van de ondersteuning in 2025 was in lijn met onze doelstellingen in het jaarplan.

De (uiteindelijke) doelgroep bestaat vooral uit niet-christenen in onze aandachtslanden, maar er zijn ook programma's die meer gericht zijn op christenen. We onderscheiden de volgende doelgroepen:

- Mensen uit orale culturen
- (Kerk)leiders
- Mannen
- Vrouwen
- Kinderen
- Jongeren
- Sprekers van minderheidstalen
- Vervolgde christenen

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) programma's via internet en radio
- Verspreiding van radio's en audiospelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 22 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw en renovatie van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In 33 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2025 naar regio

3.5 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2025

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2025 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

TWR Projectnr Programma-activiteit	Bedrag
Totaal 13017 Bulgaria Women of Hope (Romani Balkan)	€ 2.500,00
Totaal 15001 Russia Russian Programs	€ 40.461,30
Totaal 15002 Russia SilverAge (Russian)	€ 9.381,33
Totaal 16002 Wise Counsel / Christian Home (Uzbek, Central Asia)	€ 10.719,64
Totaal 16005 TWOR / The Christian Home (Tajiki, Central Asia)	€ 9.386,69
Totaal 16008 Christian Youth (Uzbek, Central Asia)	€ 10.865,06
Totaal 16009 Spirit filled Life (Uzbek, Central Asia)	€ 10.805,81
Totaal 16010 Uzbek Digital	€ 34.913,91
Totaal 16011 Women of Hope (Uzbek, Central Asia)	€ 10.576,01
Totaal 17005 Ala's Diary (Arabic, Middle East)	€ 23.350,49
Totaal 17018 Hope for Syria (Arabic Lebanese-Syrian, Syria)	€ 22.924,57
Totaal 17021 The Way of Righteousness (Arabic, Middle East)	€ 27.962,49
Totaal 17022 Youth in mind (Arabic, Middle East)	€ 39.470,89
Totaal 17023 Women of Hope (Arabic, Middle East)	€ 34.392,40
Totaal 17024 Israel Aviv Ministry (Russian, Israel)	€ 3.280,00
Totaal 17026 Hope for Yemen (Arabic, Middle East)	€ 18.696,46
Totaal 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji, Turkey)	€ 16.803,43
Totaal 17029 Israel Delitzsch (Hebrew, Israel)	€ 38.707,90
Totaal 17031 Hope for Sudan	€ 34.381,31
Totaal 17034 Women of Hope (Farsi, Iran)	€ 31.867,55
Totaal 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq, Mali)	€ 5.205,03
Totaal 21014 Danites Ivory Coast (Yacouba, Côte d'Ivoire)	€ 20.172,42
Totaal 21016 The Prophets (Senufo, Ivory Coast)	€ 20.293,54
Totaal 21018 The Prophets (Fulfulde, West Africa)	€ 13.718,56
Totaal 21019 The Prophets (Hassaniya, Mauritania)	€ 6.528,39
Totaal 21033 The Prophets (Serere, Senegal)	€ 19.863,72
Totaal 21034 The Prophets (Songhai, Mali)	€ 19.298,13
Totaal 21035 The Prophets (Tamasheq, Mali)	€ 7.530,13
Totaal 21036 Save the New Generation (Nigeria)	€ 22.319,84
Totaal 21037 The Prophets - Messiah (Kanuri, Nigeria)	€ 18.571,43
Totaal 23002 Kenya Reliability Project	€ 7.000,00
Totaal 23010 Health programs (Amharic, Ethiopia)	€ 6.371,81
Totaal 23017 Women of Hope (Somali, East Africa)	€ 9.799,64
Totaal 23021 The Way of Righteousness (Somali, Kenya)	€ 20.530,33

Totaal 23023 The Way of Righteousness (Afar, Ethiopia)	€ 12.638,22
Totaal 23024 The Way of Righteousness (Oromo, Ethiopia)	€ 12.750,94
Totaal 23034 Health programs (Oromo, Ethiopia)	€ 7.103,93
Totaal 23038 The Way of Righteousness (Amharic, Ethiopia)	€ 8.427,75
Totaal 23039 The Way of Righteousness Tigrinya	€ 4.430,62
Totaal 24011 Lomwe Bible study programs (Lomwe, Mozambique)	€ 9.804,88
Totaal 31007 China Seminary on the Air (SOTA) (Mandarin)	€ 10.240,00
Totaal 31012 China Son Lift Project (sev. languages)	€ 46.278,21
Totaal 32003 North-Korea Bible Reading	€ 11.644,10
Totaal 32004 North-Korea Pray School	€ 3.709,90
Totaal 32008 North-Korea Let's talk about something	€ 2.569,34
Totaal 32009 North-Korea Bible School basics	€ 7.058,01
Totaal 32011 North-Korea Truth in a test tube	€ 1.800,51
Totaal 32012 North-Korea With You	€ 88.128,68
Totaal 33020 India The Way of Righteousness (Kashmiri)	€ 9.385,16
Totaal 33023 Bangladesh Radio Homes	€ 20.700,00
Totaal 33025 India Dakhini - TWoR	€ 3.195,01
Totaal 33030 Nepal Sherpa	€ 16.165,31
Totaal 33031 Asia Children's programs	€ 35.248,75
Totaal 33032 India Women of Hope (Karnataka)	€ 12.548,40
Totaal 33033 Nepal medication Sushmita	€ 600,00
Totaal 35001 Indonesia Women of Hope (Indonesian, Java)	€ 16.324,10
Totaal 35006 Indonesia Aceh Health Program	€ 14.728,14
Totaal 35016 Indonesia Aceh TWOR	€ 20.342,22
Totaal 35017 Indonesia Family Program Papua	€ 21.353,24
Totaal 36002 Pakistan Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern)	€ 16.735,43
Totaal 36004 Pakistan Radio Homes	€ 4.000,00
Totaal 36006 Afghanistan Hazara	€ 7.658,45
Totaal 80001 Albanian	€ 80,00
Totaal 80003 Bonaire	€ 100,00
Totaal 80010 Indonesia Children's Club Utomo	€ 2.000,00
Totaal 80014 Nepal Slums Grace Home en HIV	€ 25.339,94
Totaal 80034 Roma Projects	€ 7.251,25
Totaal 80035 Oekraïne	€ 160,00
Totaal 90140 Disaster Relief	€ 16.535,00
Eindtotaal	€ 1.105.685,70

Tabel: Overzicht van in 2025 ondersteunde projecten

Vrijwel alle programma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Afghanistan, Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het werk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2025 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor. Een enkele keer komt het voor dat projecten en/of programma's niet de beoogde voortgang laten zien. In 2025 betrof dat de volgende projecten:

Projectnr	Project	Achterlopend
21024	The Prophets/TWOR (Soninke, Mali)	x
21036	Save the New Generation (Nigeria)	x
21037	The Prophets - Messiah (Kanuri, Nigeria)	x
23017	Women of Hope (Somali, East Africa)	x
23039	The Way of Righteousness Tigrinya	x
36002	Pakistan Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern)	x
36004	Pakistan Radio Homes	x
36006	Afghanistan Hazara	x

In dat geval worden de gereserveerde fondsen in het opvolgende jaar alsnog besteed. Op die manier heeft zo'n vertraging geen consequenties voor het meerjarenbeleidsplan. Uiteindelijk lukt het op die manier altijd de geplande doelstelling te bereiken. In geval van ernstige vertraging of als bepaalde doelstellingen niet worden gerealiseerd, worden de betreffende donateurs geïnformeerd.

Periodiek worden programma's geëvalueerd om na te gaan of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2025 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering beëindigd of alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

3.6 Getuigenissen

Ethiopië

Ousman*: 'Ik ben christen en studeer theologie, maar ik kom uit een moslimfamilie. Dankzij de TWR-luistergroep leerde ik veel over de Bijbel. In het programma dat we samen luisteren wordt de Bijbel vers voor vers uitgelegd, zodat we het echt kunnen begrijpen. De luistergroep is voor mij ook een middel om te evangeliseren. Mijn familie en vrienden zijn nog altijd moslim. Via het programma laat ik hen kennismaken met het christelijk geloof. Ik ben dankbaar voor dit hulpmiddel waarmee ik aan anderen kan getuigen over het Woord van God!'



Turkmenistan

Eldar* verzorgt de TWR-activiteiten voor Turkmenistan vanuit een ander land. Toch weet hij dat de Turkmeense overheid hem in de gaten houdt. 'Daarom ben ik voorzichtig bij alles wat ik doe: mijn online activiteiten, ontmoetingen die ik heb met mensen, uitspraken die ik doe... Als ik over een aantal jaar mijn paspoort moet vernieuwen, moet ik daarvoor naar Turkmenistan. Dan zal blijken of ik voorzichtig genoeg ben geweest en zal kunnen terugkeren naar mijn vrouw, of dat ik gevangen word gezet.'



Toch ziet Eldar vooral hoe God in Turkmenistan aan het werk is. 'Ik krijg veel reacties op de sociale media. Oók negatieve, maar juist dan kan ik getuigen. Iedere keer dat een moslim fel reageert, kan ik respectvol en met Gods waarheid antwoorden. Anderen lezen dit ook. Bovendien zorgen al die reacties onder de berichten voor een enorm bereik. Zonder te adverteren heeft de TikTok-pagina afgelopen periode een mijlpaal bereikt: 1,3 miljoen weergaven in slechts 30 dagen! En wat nog opmerkelijker is – alle weergaven kwamen van gebruikers in Turkmenistan en Turkmenen die in het buitenland wonen. Dit is een belangrijke stap voor ons en een sterke motivatie om door te gaan. Ook zijn er steeds meer volgers die bemoedigende commentaren plaatsen. Mensen die uitzien naar de volgende aflevering, die vragen om méér, die geïnteresseerd zijn in wat de Bijbel over Jezus zegt!'



Indonesië

Hebben de programma's van TWR echt effect? De Indonesische Widya* kan die vraag bevestigend beantwoorden. Na een periode van depressie schreef ze: 'Dankzij het programma *De Weg naar Rechtvaardigheid* heb ik Jezus leren kennen. Ik ben door Zijn liefde gered! Hij vergeeft mijn zonden en geeft me nieuwe kracht. Ik lees vaak in de Bijbel die ik van TWR heb gekregen. Nu sta ik weer positief in het leven.'

* = niet de echte naam en niet de persoon op de foto

3.7 Nieuw terrein

Save the New Generation in Nigeria

In 2024 is een nieuwe lijst met focuslanden opgesteld die in 2025 zou ingaan. Een van de nieuwe landen op deze lijst is Nigeria.

De situatie in dat land is erg gevaarlijk. In Noordoost-Nigeria woedt een strijd tussen verschillende terroristische groeperingen (waaronder Boko Haram) en het leger. Criminele bendes zijn ook aanwezig in Noordwest-Nigeria. Deze bendes bestaan vaak uit grote groepen mannen die deelnemen aan grootschalige moordpartijen. Ook Centraal-Nigeria wordt onveilig gemaakt door criminele bendes.

Hoewel in Nigeria ruim 46% van de bevolking christen is, hebben de christenen in het land het erg moeilijk.

Het noorden van Nigeria is voornamelijk islamitisch. In deze provincies is de sharia (de islamitische wet) ingevoerd, hoewel officieel de seculiere grondwet van toepassing was. Christenen worden in dit gebied extreem vervolgd: zij worden gezien als heidenen en mogen daarmee gediscrimineerd of gevangengezet worden of zelfs gedood. Verschillende terreurorganisaties deinzen er niet voor terug geweld tegen christenen te gebruiken.



Nigeria is een land met veel jonge mensen. Zij hebben te maken met uitdagingen als armoede, werkeloosheid, beperkte onderwijskansen en gezondheidsuitdagingen. Door de beperkte scholingsmogelijkheden hebben veel jongeren geen vak geleerd. Ze kunnen daarom niet aan het werk en vervallen tot armoede.

Volgens de statistieken is 55% van de jongeren werkeloos. Hun situatie is uitzichtloos en dit maakt dat ze gemakkelijk in handen vallen van Boko Haram of andere fanatieke religieuze groeperingen.

Het programma *Save the New Generation* is een totaalprogramma speciaal gericht op tieners en jongvolwassenen in de leeftijd van 14 – 24 jaar. Door de praktische aanpak en door de geboden begeleiding leidt dit programma tot verandering in de levens van jongeren, van wie sommigen de toekomstige leiders van het land zijn.

Het programma wil jongeren en hun opvoeders bewust maken van de gevaren die de jongeren lopen. Via video's en radioprogramma's worden tips, handvatten en adviezen gedeeld om hier op een goede, christelijke manier mee om te gaan.

Het programma wil jongeren niet alleen de boodschap laten horen, maar hen ook praktische begeleiding geven. Er worden lessen gegeven op scholen over onderwerpen waar de jeugd dagelijks mee te maken heeft, zoals drugs- en alcoholmisbruik, geweld en groepsdruk. Ook jonge mensen die niet (meer) op school zitten worden begeleid: zij krijgen cursussen, persoonlijke begeleiding en een aantal van hen krijgt de mogelijkheid een vak te leren.



Door de combinatie van de uitzendingen en het praktische grondwerk krijgen jongeren een goede, christelijke basis en leren ze op een eerlijke manier in hun levensonderhoud te voorzien, in plaats van werkeloos te zijn of deel uit te maken van het criminele circuit.

Een jonge deelnemer zegt het volgende:

“Toen ik het SNG-drama voor het eerst zag, had ik het gevoel dat ik naar mijn eigen leven keek. De scènes raakten me diep, omdat ze lieten zien wat ik zelf meemaakte maar nooit hardop durfde te zeggen. Het drama liet me stilstaan en nadenken over de keuzes die ik aan het maken was. Voor het eerst besepte ik dat ik hulp nodig had. SNG gaf me niet alleen het inzicht dat ik vastzat, maar liet me ook zien waar ik de weg naar verandering kon vinden. Het was alsof er een deur openging die ik eerder niet zag. Dankzij SNG heb ik nieuw perspectief, hoop en moed gevonden om stappen vooruit te zetten.”

De Profeten Kanuri

De Kanuri wonen met name in het noorden van Nigeria. In de 11e eeuw bekeerden de Kanuri zich tot de islam. De islamitische cultuur speelt tot op heden een belangrijke rol in het dagelijks leven van deze bevolkingsgroep.

De extremistische ideologie van Boko Haram is wijd verspreid onder de Kanuri en hun openlijke jihad tegen het christendom en het evangelie heeft het bijna onmogelijk gemaakt de Kanuri te bereiken. Veel Kanuri zijn zelf lid van Boko Haram.

Om de Kanuri te bereiken zijn we in 2025 begonnen met het vertalen en opnemen van het programma *De Profeten* in het Kanuri. *De Profeten* is een programma dat werd geschreven om moslims te bereiken met het Evangelie. Een voor een worden de profeten uit het oude testament behandeld en wordt getoond hoe deze naar Jezus verwijzen.

De vertellende stijl van het programma sluit goed aan bij de mondelinge cultuur in Afrika. Zo maken we zoveel mogelijk Kanuri bekend met goede nieuws.

Nieuwe programma's Eritrea

Eritrea is ook een van de landen die vanaf 2025 onze focus heeft. Er is veel geweld in dit land. Vrijheid van godsdienst is er alleen op papier. Christenen worden gevangen genomen en vervolgd, niet alleen door de overheid maar ook door de Eritrese orthodoxe kerk, die op haar beurt ook weer vervolging ondervindt. De overheid controleert alle communicatie en er is geen christelijke media toegestaan.

Toch zijn er tekenen dat de (ondergrondse) christelijke kerk in Eritrea groeit. Gelovigen hebben echter geen toegang tot studiematerialen. Ook zijn er veel moslims die nog niet met het evangelie bereikt zijn.

In 2025 zijn we begonnen met het uitzenden van *De Weg naar Rechtvaardigheid* in het Tigrinya, de officiële taal in het land. Zo kunnen moslims het evangelie horen en krijgen bestaande gelovigen studiemateriaal en handvatten om te getuigen van hun geloof.

Daarnaast zijn we begonnen met het uitzenden van *Hoop voor Vrouwen* in het Tigrinya. Vrouwen in dit land hebben ernstig geleden onder de oorlog. Er zijn honderdduizenden slachtoffers gevallen en veel vrouwen en meisjes zijn slachtoffer geworden van ernstig seksueel geweld. Door dit programma worden deze vrouwen aangesproken. Het bevat geestelijke en praktische onderdelen en leert vrouwen dat ze geliefd zijn door de Vader en dat ze waardevol zijn. Dit geeft vrouwen weer hoop.



Een luisteraar van *De Weg naar Rechtvaardigheid* vertelt het volgende:

“Ik luister nu ongeveer zes maanden naar dit radioprogramma. Het was een vriend van mij die mij over dit programma vertelde. Voordat ik begon te luisteren, was ik een orthodox christen. Toen ik naar het programma luisterde, werd ik vervuld met vreugde. Ik wilde meer weten en ging naar mijn vriend om hem vragen te stellen. Deze vriend van mij was al lange tijd een geheime gelovige en hij legde mij stap

voor stap de waarheid uit. Ik heb de Heer aangenomen als mijn persoonlijke Redder. Mijn leven veranderde. Ik kreeg een diepe liefde voor de Heer. Omdat mijn familie niet gelooft, bestudeer ik de Bijbel in het geheim. Bid alstublieft voor mij, zodat ik met wijsheid deze waarheid aan mijn familie kan uitleggen.”

Bangladesh luistergroepen

Begin van dit jaar zijn we gestart met een nieuw project in Bangladesh. In deze regio luisteren mensen het liefst met elkaar naar een programma. Daarom zijn we gestart met familiegroepen of luistergroepen. Meestal wordt er in familieverband geluisterd, maar soms worden ook burens uitgenodigd. Het programma richt zich op moslims en christenen met een moslimachtergrond. Via contacten die we hebben in diverse kerken wordt het programma gepromoot. Er zijn inmiddels 500 luistergroepen opgestart, waarvan het merendeel via de kerk is begonnen. Het team hoopt dat de luisteraars genoeg moed hebben om in het komende jaar ook niet-christelijke burens en vrienden uit te nodigen mee te luisteren. Hoewel er nu vooral christenen luisteren, heeft het programma zijn nut bewezen. Velen hebben banden met moslims of waren dat voorheen zelf. Via dit programma krijgen ze meer kennis over de Bijbel en kunnen ze ook de verschillen met de Koran duiden. Het bemoedigt hen en geeft hen kracht om te volharden in het geloof.

Hoop voor Vrouwen Karnataka

In India is het vrouwenprogramma *Hoop voor vrouwen* nu ook beschikbaar in de Kannada-taal. In januari is begonnen met de productie van de programma's en later dat jaar werden de eerste programma's via SD-kaartjes en audiospelers en later ook online verspreid. Het aantal luisteraars neemt elke maand toe en het programma voorziet duidelijk in een behoefte. Diverse vrouwen zijn al tot geloof gekomen en in de praktijk blijken ook mannen te luisteren naar het programma. Ze luisteren dan meestal samen met hun vrouw. Het is bemoedigend om nu al vruchten te zien!

Myanmar noodhulp

Myanmar is een nieuw focusland en we hebben plannen om hier structurele programma's te gaan uitzenden. Maar voordat we die plannen konden realiseren, trof een grote aardbeving het land en raakten duizenden mensen ontheemd. TWR bood hulp en deelde noodpakketten uit, maar ontwikkelde ook met haast een audioprogramma. De scripts waren al beschikbaar en hoefden alleen maar vertaald te worden naar het Birmees. Inmiddels zijn alle opnames afgerond en worden de eerste programma's via audiospelers en SD-kaartjes uitgedeeld. Ook zal het via de radio uitgezonden worden. Omdat rampen vaak veel en lang impact hebben, is het programma nog steeds relevant.

Hoop voor Vrouwen Vietnam

Begin van het jaar was er een visiereis naar Vietnam met enkele zakenmensen. Zij hebben het mogelijk gemaakt om in Vietnam het programma *Hoop voor vrouwen* opnieuw te produceren. Er was nog een heel oude versie die hard aan vernieuwing toe was. Dit jaar is begonnen met het herschrijven van de scripts in het Vietnamees. Daarnaast zal het programma ook in de Hmong-taal beschikbaar komen. Omdat de coördinator van dit programma met gezondheidsproblemen kampte, heeft het werk een tijdje stilgelegen. Komend jaar zullen naar verwachting de eerste uitzendingen zijn en zal ook de Hmong-taal beschikbaar zijn.

SUNDAY-app in Europa

Het doel van SUNDAY is om via digitale middelen meer migranten en vluchtelingen in Europa met het Evangelie te bereiken; zowel religieuze als seculiere moslims. De SUNDAY Alliance bestaat uit Scandinavische partnerorganisaties, TWR Nederland & België en TWR Europa, en de coördinator van SUNDAY is sinds 2024 vanuit TWR Nederland gedetacheerd naar SUNDAY. De eerste taal waarin SUNDAY actief is, is SUNDAY Farsi en richt zich op Iraniërs en Afghanen in Europa. De tweede taal waarvoor SUNDAY plannen maakt, is Somalisch. In de zomer van 2025 hield SUNDAY Farsi een onlinecampagne die veel interactie genereerde: honderdduizenden Farsi-talige mensen bekeken de

berichten op de sociale media van SUNDAY, waaronder twee minutenlange video's met fragmenten uit het leven van Jezus Christus. De SUNDAY-nazorgmedewerkers reageerden op vele tientallen inhoudelijke reacties. Vragen en opmerkingen gingen vaak over de drie-eenheid van God, en over de betrouwbaarheid van de Bijbel. Het was een tijd van zaaien. Aan het einde van 2025 was de SUNDAY Farsi-app ruim 1500 keer gedownload. Op de app staat een grote collectie materialen, zowel audio en video als tekst, en deze kan gemakkelijk verder worden uitgebreid. Daarnaast kunnen mensen via de app persoonlijk in contact komen met nazorg, in het Farsi. Het is de diepe wens om vanuit deze basis Farsi-taligen in Europa te helpen om hun eerste stappen in het christelijk geloof te zetten, en om hen in contact te brengen met gelovigen bij hen in de omgeving.

3.8 Reizen

Reis Vietnam

In februari vertrokken we met ondernemers naar Vietnam voor een visiereis.

We leerden veel over de cultuur in Vietnam en de positie van christenen. Veel bezoeken hebben we openlijk gedaan en dat geeft het beeld dat het met vervolging wel meevalt. Uit de verhalen werd duidelijk dat het heel erg afhangt van waar je woont en wat de status is van je kerkelijke gemeente. Het registreren van een gemeente wordt door de mensen die wij gesproken hebben als wenselijk ervaren. Je kunt redelijk open kerk zijn, maar een nieuwe gemeente stichten is ingewikkeld en stuit op weerstand van de overheid. Soms is de communistische partij uitgesproken antireligieus, maar vaak ook valt het mee. Veel maatregelen zijn vooral ook bedoeld om onrust en politieke weerstand te voorkomen. Organisatorisch en operationeel staat TWR in Vietnam nog in zijn kinderschoenen. Er moet nog heel wat worden gedaan om het werk daar echt van de grond te krijgen. Het programma *Hoop voor Vrouwen* biedt daarvoor de beste aanknopingspunten, maar er zijn daarna nog volop mogelijkheden om de bediening hier verder uit te bouwen.

Reis Ethiopië

In maart vond de jaarlijkse Media Partner Conferentie plaats in Ethiopië. Samen met partners uit Noorwegen, Zweden, Finland en Denemarken bespreken we de projecten en de plannen die YDCS, de lokale partner in Ethiopië heeft.

In de dagen na de conferentie bezoeken we verschillende luistergroepen en kerken in het land. We spreken met luisteraars. Tijdens de bezoeken worden er radio's uitgedeeld. We zien hoe blij de mensen zijn met een radio; deze is voor hen heel erg belangrijk. Veel mensen wonen in afgelegen gebieden. Vaak is een radio de enige manier waarop zij naar het Evangelie kunnen luisteren, want zij hebben niet de mogelijkheid naar de kerk te gaan. Het was verrijkend om met hen te spreken. Een van de luisteraars die we bezochten herkende de stem van de producer van *Hoop voor Vrouwen* die met ons meereisde. Het welkom was emotioneel. Voor deze luisteraar was het zo waardevol om de persoon achter de stem van het programma te ontmoeten dat zij in tranen uitbarstte. Hoe bijzonder om hier getuige van te mogen zijn!



Reis Tibet

In de zomer van 2025 is er een bijzondere mogelijkheid geweest om de Tibet-regio te bezoeken door een prachtige samenwerking met meerdere internationale christelijke mediaorganisaties. Dit bezoek was gekoppeld aan het kort trainen van een Tibetaanse voorganger met audio-opnameapparatuur en het plaatsen van een mobiele studio. Daarnaast zijn er boeddhistische Tibetaanse nomaden in het hoog gebergte van de Himalaya bezocht om met eigen ogen te zien waar de geproduceerde audio in de hartstael van de bewoners hoorbaar zal zijn in de toekomst.



Reis India

In september reizen we naar India om daar diverse projecten te bezoeken. We starten onze reis in Bangalore en omgeving. Daar bezoeken we dorpjes en kerken waar geluisterd wordt naar het nieuwe programma *Hoop voor Vrouwen* in de Kannada-taal. Via internet, audiospelers en SD-kaartjes luisteren vele vrouwen naar de programma's. In een van de dorpjes ontmoeten we een jong meisje van een jaar of tien. Zij was nieuwsgierig naar de verhalen waar de vrouwen naar luisterden en ging erbij zitten. Dat

veranderde haar leven. Ze kwam steeds vaker en vertelde ook haar ouders over de verhalen. Nu zijn haar ouders en zij trouwe luisteraars en ze komen ook regelmatig naar de kerk.

We reizen door naar Delhi om daar de mogelijkheden van een nieuw kinderprogramma te bespreken. Ook hebben we ontmoetingen met diverse leiders van zogenaamde luistergroepen.

Vandaar trekken we verder naar de regio Kasjmier. Hier ondersteunen we al jaren het programma *De Weg naar Rechtvaardigheid*. In diverse dorpen ontvangen de mensen ons gastvrij in huis. Ze vertellen waarom ze luisteren en wat het hen kost om christen te zijn. De meeste mensen in deze omgeving zijn moslim en christenen hebben het hier moeilijk. Tijdens dit bezoek blijkt dat vrouwen kampen met gevoelens van minderwaardigheid. Veel vrouwen zijn depressief en het luisteren naar het programma helpt hen om te focussen op Jezus. Zij zouden veel baat hebben bij het vrouwenprogramma *Kostbaar en Geliefd*, maar dat is nog niet beschikbaar in hun taal. We bespreken de mogelijkheid om dit programma volgend jaar te produceren.

Tot slot bezoeken we de omgeving van Hyderabad. Hier is het hoofdkantoor van TWR India gevestigd. In dit district worden diverse programma's van TWR India uitgezonden. Daar wordt veel naar geluisterd, vooral in de dorpen. We bezoeken verschillende dorpjes en spreken met enorm veel luisteraars die speciaal voor ons bezoek naar de kerkjes of andere ontmoetingsplaatsen zijn gekomen. Sommigen hebben uren gewacht om ons te zien.

Ondanks de vele plekken die we bezochten, hebben we nog maar een fractie van dit immens grote land gezien. Nog steeds zijn er miljoenen mensen die nog nooit het Evangelie hebben gehoord. Er zijn mogelijkheden genoeg om ons werk hier uit te breiden.

Reis Ivoorkust

In september reizen we naar Ivoorkust. We zijn in het afgelopen jaar met het nieuwe programma *Save the New Generation* begonnen. Dit programma is gericht op Nigeria en wordt deels in Nigeria uitgevoerd, maar er wordt ook veel werk in Ivoorkust voor het programma gedaan.

Tijdens ons bezoek bespreken we de voortgang van het project. We ontmoeten jongeren die meewerken aan de Franse versie van het programma. Deze steunen wij weliswaar niet, maar het is erg



interessant om met hen te spreken en te horen wat de impact is die het programma heeft. De jongeren zijn erg enthousiast over de veranderingen die het programma teweegbrengt, bij henzelf en bij hun omgeving.

Ook gaan we tijdens deze reis we op bezoek bij de Daniëten die in het oostelijk deel van Ivoorkust wonen. We worden warm onthaald en horen van verschillende mensen dat de programma's die in het Yacouba worden uitgezonden heel belangrijk zijn voor de mensen. Er komen veel luisteraars tot geloof.

We mogen terugkijken op een erg bemoedigend bezoek.

Reis Oezbekistan, Kazachstan, Kirgizië

Eind september – begin oktober reisden we af naar Centraal-Azië. In deze overwegend islamitische landen is weinig te merken van de islam in het dagelijks leven. Dat komt vooral door hun geschiedenis als voormalige Sovjetrepublieken, waar religie decennialang werd onderdrukt. Moskeeën werden gesloten en religie werd uit het openbare leven geweerd. Na de onafhankelijkheid hebben de regeringen wel weer ruimte gegeven aan religie, maar ze houden het streng in de gaten. Vooral uit angst voor extremisme wordt islam vaak beperkt tot de privésfeer.

Het betekent niet dat christenen veel vrijheid genieten.

In Oezbekistan bezochten we de enige geregistreerde Oezbeekse kerk van het land. Deze gemeente vierde haar 15-jarig bestaan en beschouwt het als een gebedsverhoring dat zij enkele jaren geleden deze registratie ontvingen. In de dienst merken we dankbaarheid hiervoor en de urgentie om het Evangelie verder te verspreiden en nieuwe kerken te stichten.

Tijdens de reis spreken we met diverse programmamakers, die uitleg geven over de doelgroep en inhoud van hun programma's. Ook in deze regio zijn digitale media en sociale media voor verspreiding en feedback inmiddels essentieel, hoewel er ook beperkingen zijn vanwege de risico's die medewerkers lopen omdat niet alle reacties met goede bedoelingen zijn.



Bijzonder was een ontmoeting met de medewerker van TWR die korte video's en programma's verspreidt in het Turkmeens via sociale media. Door de strenge controle van de overheid in Turkmenistan, moet deze persoon zoveel mogelijk in het geheim werken. Hij heeft zelfs nauwelijks contact met andere medewerkers van TWR. Hij vertaalt bijvoorbeeld video's met een christelijke boodschap, die hij post op TikTok en zet daar altijd een Bijbeltekst bij. Door de video's in delen te posten, wekt hij de nieuwsgierigheid van zijn volgers en probeert hij zoveel mogelijk reacties los te krijgen. Zo kan hij mensen uitleg geven over het Evangelie en bemoedigen. Hij reageert ook op negatieve reacties van moslims en mulahs en gebruikt daarbij ook teksten uit de Koran, om kritiek te weerleggen en mensen te laten inzien wat de waarheid is. Vanaf 2026 zal TWR Nederland een aantal nieuwe activiteiten voor de programma's in het Turkmeens ondersteunen, waaronder het gebruik van YouTube.

3.9 Christelijke audio in Nederland

TWR-radioprogramma's

Massamedia blijft volop in beweging en TWR beweegt mee. Terwijl de gemiddelde luisteraar van lineaire radio vergrijst, groeit het bereik via digitale kanalen juist sterk. Steeds meer mensen weten onze audiocontent on demand te vinden via smartphone, tablet en smartspeaker. Via de TWR-app en platforms als Spotify, Apple Music en YouTube Music bereiken we dagelijks een breed en divers publiek.

TWR kiest bewust voor een krachtige mediamix. Naast traditionele radio investeren we fors in podcasts. Door deze combinatie sluiten we aan bij veranderende luistergewoonten en blijven we relevant voor nieuwe generaties luisteraars.

Een van de meest toonaangevende producties is *De Bijbel Door*. Dit dagelijkse Bijbelstudieprogramma is te beluisteren via de Christelijke Omroep. Het programma biedt verdieping, structuur en continuïteit voor wie zich langdurig wil verdiepen in Gods Woord.



Daarnaast waren op de Reformatorische Omroep en de Christelijke Omroep onder meer de series *Wereldreis*, *Op Koers* en *Volg Mij* te horen. In *Wereldreis* wordt de achtergrond van verschillende landen belicht, met speciale aandacht voor geloof en media. Hiermee verbindt TWR mondiale thema's aan persoonlijke geloofsbeleving. Zo blijft TWR, via uiteenlopende kanalen en programma's, bouwen aan een toegankelijke en inhoudelijk sterke media-aanwezigheid in Nederland.

Voor niet-christenen

TWR heeft de missie om het Evangelie overal hoorbaar te maken ook in Nederland. Dat doen wij door radio- en podcastseries te ontwikkelen die aansluiten bij specifieke doelgroepen en die inzetbaar zijn via kerken, huiskringen en evangelisatieteam.



Vijf jaar lang was het programma *WILD Faith* te horen op WILD FM. In dit wekelijkse programma deelden gasten hoe zij dagelijks met Jezus leven en God zien werken in hun leven en werk. Op 30 augustus 2025 is het programma na vijf waardevolle jaren afgerond. We kijken dankbaar terug op de impact en de vele inspirerende gesprekken.

Daarnaast produceerde TWR diverse podcastseries over thema's als vergeving en kernvragen van het christelijk geloof, waarmee we blijven inspelen op de behoefte aan verdieping via eigentijdse media.

Podcasts

Alle door TWR geproduceerde audioprogramma's zijn beschikbaar als podcast. Dit geldt zowel voor zelfstandige podcastseries als voor radioprogramma's die wij maken voor diverse zenders en met derden. Daarmee blijft waardevolle inhoud duurzaam toegankelijk voor luisteraars in Nederland en België onafhankelijk van uitzendtijd of locatie.

In de afgelopen jaren is onze digitale audiotheek uitgegroeid tot circa 8.000 afleveringen. Deze zijn beschikbaar via de TWR-website en de TWR-app, en daarnaast te beluisteren via populaire platforms als YouTube Music, Spotify en iTunes. De podcasts zijn eenvoudig te delen via sociale media en e-mail en kunnen gemakkelijk worden gedownload.

Zo blijft de boodschap niet beperkt tot het moment van uitzending, maar behoudt zij haar bereik en relevantie in Nederland en België ook op de lange termijn.

3.10 Christelijke audio en radio in België

Ook in 2025 blijft Vlaanderen voor TWR een belangrijke plaats om het Evangelie te delen in de eigen hartstaal: het Vlaams. Vanuit het kantoor in Lokeren werken we verder aan het versterken van onze aanwezigheid en het verdiepen van samenwerkingen binnen het christelijke medialandschap.



Met een klein maar betrokken team (1,1 FTE) werden opnieuw diverse podcasts en radioprogramma's gerealiseerd. Voor Radio Maria produceerden we een zesdelige serie over gebed, uitgezonden in heel Vlaanderen rond de Week van Gebed. De serie werd ontwikkeld vanuit evangelisch-protestants perspectief. Daarnaast bood de VRT ons de bijzondere gelegenheid om een vierdelige levensbeschouwelijke serie te maken, een unieke kans om via de landelijke radio een breed publiek te bereiken. *Sta op en Schitter* kreeg een vervolg met een nieuw seizoen, waarin Anja

Roeygens openhartig deelt over haar dagelijks leven met God.

Netwerkvorming blijft van grote waarde. TWR België is actief betrokken bij het Medianetwerk Vlaanderen, waarin diverse christelijke mediaorganisaties samenwerken, kennis delen en elkaar bemoedigen. Ook de samenwerking met UP Media wordt voortgezet, onder meer tijdens kerkelijke activiteiten en conferenties. Zo bouwen we gezamenlijk aan een sterke, missionaire mediapresentie in Vlaanderen.

3.11 TWR in de media

Verschillende TWR-nieuwsfeiten werden in 2025 door de media opgepikt, waaronder Cvandaag.nl, Christelijknieuws.nl, Reformatorisch Dagblad, Uitdaging en Barneveldse Krant.

Zo was er ruime aandacht voor het 60-jarig jubileum van TWR in Nederland en België, zoals:

- TWR: 'Zestig jaar onbegrensde missie' (Uitdaging)
- Hoop kent geen grenzen: TWR viert 60-jarig jubileum (Cvandaag.nl)
- 'We willen het Woord overal laten klinken' (Reformatorisch Dagblad)

Ook voor de opening van het compleet vernieuwde Missie & Media was er volop redactionele belangstelling:

- Zendingsorganisatie TWR opent compleet vernieuwd belevingscentrum Missie & Media (Barnevelds Krant)
- Missie & Media van TWR: Een nieuwe en interactieve beleving (Christelijknieuws.nl)
- Belevingscentrum van TWR in Barneveld is compleet vernieuwd (Cvandaag.nl)
- Stap in Barneveld eens in de wereld van zending (Barneveldse Krant)
- Missie in alle facetten beleven bij Missie & Media in Barneveld (Veluwse Courant)
- Groot Nieuws Radio maakte een reportage over een bezoek aan Missie & Media.

Naast het TWR-nieuws was er ook aandacht voor de verschillende internationale projecten, zoals:

- *Hoop voor Vrouwen* Indonesië. Door de inzet van de Hersteld Hervormde Vrouwenbond voor dit project kreeg het volop aandacht in lokale en landelijke media, alsook via een groot aantal presentaties op locatie.
- Het verzoenend Evangelie voor verscheurd Nigeria (Cvandaag.nl)
- TWR brengt het Evangelie nu ook in Nepal en Ivoorkust (Christelijknieuws.nl)
- De grote kracht van kleine luistergroepen (Cvandaag.nl)

Aan het einde van het jaar stond onze eindejaarscampagne in het teken van de inzet van TWR om het Evangelie juist te laten klinken in gesloten landen, zoals China, India en Turkmenistan. Omdat in die landen 'gewone' zending moeilijk en soms zelfs onmogelijk wordt gemaakt, is media-evangelisatie een van de weinige effectieve manieren om mensen toch te bereiken met Gods Woord. De getuigenissen die ons vanuit deze landen bereiken, vormen een bemoediging én een oproep om onze broeders en zusters in gesloten landen niet te vergeten.

Die boodschap werd met betaalde promotie ondersteund, alsook via free publicity op onder andere Cvandaag.nl, met als titel: 'Zij luisteren in het geheim naar christelijke programma's: een gevaarlijke keuze'.

Dichter bij huis besteedde de Barneveldse Krant aandacht aan de zoektocht van TWR naar nieuwe vrijwilligers. Ook berichtte dit lokale medium over onze Zomeravond Sing-in *Jezus Volgen*.

Verschillende TWR-medewerkers kwamen aan het woord in het programma Brandstof van Groot Nieuws Radio.

In 2025 zijn er belangrijke stappen gezet om de online aanwezigheid van TWR op met name sociale media te versterken. Via Instagram, Facebook, LinkedIn en het christelijke sociale media platform Kweblr werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-'nieuwtjes'. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over bijvoorbeeld onze projecten, de ontwikkelingen rond Missie & Media en nieuwe, bijzondere afleveringen van onze programma's.

[illegible]

3.12 Belevingscentrum Missie & Media (M&M)

Het belevingscentrum bestaat uit twee cirkelvormige gebouwen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte, inclusief een giftshop, en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.



Het belevingscentrum is na de voorjaarsvakantie van 2025 gesloten. In twee maanden tijd is M&M 1.0 ontmanteld en M&M 2.0 opgebouwd. Zo kon een compleet vernieuwd M&M net vóór de meivakantie geopend worden voor bezoekers. In verband met het 60-jarig bestaan van TWR in Nederland was de toegang het hele jaar gratis. M&M is geschikt voor bezoekers van alle leeftijden, individueel of in groepsverband. Het vernieuwde M&M is daarnaast ook geschikt voor buitenlandse bezoekers, omdat het volledig tweetalig is ingericht.

In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. Door zeven ruimtes reist de bezoeker langs zeven verschillende delen van de wereld. Men beklimt bijvoorbeeld door middel van virtual reality de torenhoge zendmast op Bonaire, ervaart het natuurgeweld in Indonesië en de kracht van een hoopvolle, troostende boodschap, luistert naar het indrukwekkende verhaal van een luisteraar uit Pakistan of zit in de studio in Nederland om als presentator een programma in te spreken.

De bezoeker stapt zo zelf in de wereld van zending en kan ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.



In het jaar 2025 hebben bijna 5.000 bezoekers hun weg gevonden naar M&M. Ondanks de twee maanden dat M&M gesloten was, betekent dit een voortzetting van de stijgende lijn van de voorgaande jaren. Daarnaast is de door bezoekers gemelde impact van hun reis door het belevingscentrum onverminderd groot.

“Grote complimenten voor de manier en inhoud van dit belevingscentrum. Ook voor de kinderen een echte beleving. Waardevol om hier te zijn en zeker het aanbevelen aan anderen waard. Bedankt voor de gastvrije ontvangst ook! Wat een prachtig team vrijwilligers”

Met name de schoolvakanties waren drukke periodes in het belevingscentrum. De samenstelling van bezoekers was divers: bezoekers kwamen zowel individueel als in groepsverband op bezoek en varieerden in leeftijd van kind tot senior.

In het najaar van 2025 stond M&M in het teken van jubileumvieringen vanwege het 60-jarig jubileum. Diverse nationale en internationale, collegiale en zakelijke contacten hebben M&M bezocht tijdens twee jubileumdagen, daarnaast zijn er 4 goed bezochte 'trouwe-donateurs-dagen' gehouden. Vanwege het jubileumjaar zijn er minder TWR Live-evenementen geweest. Alleen de inmiddels traditionele zomer sing-in heeft plaatsgevonden.



310 adressen van M&M-bezoekers zijn toegevoegd aan het TWR-adressenbestand voor het toesturen van informatie en nieuwsberichten over TWR-projecten en -acties.



Het vrijwilligersbestand van M&M bestaat uit een trouwe groep vrijwilligers. In 2025 hebben drie vrijwilligers aangegeven vanwege persoonlijke omstandigheden niet meer ingezet te willen worden in M&M en is één vrijwilliger zich binnen TWR op andere taken gaan richten. Er zijn 5 nieuwe vrijwilligers betrokken geraakt. Het vaste vrijwilligersbestand bestond eind 2025 uit 17 vrijwilligers. De vrijwilligers hebben in het voor- en het najaar een toerustingsdag bijgewoond. Ook hebben de vrijwilligers in 2025 een BHV-herhalingscursus met goed gevolg afgerond en zijn daardoor BHV-gecertificeerd.

In 2025 is een nieuwe Joek- kinderlijn ontwikkeld voor de jonge bezoekers van M&M 2.0. De kinderen krijgen een paspoort mee om op hun eigen niveau in M&M door middel van leuke en leerzame opdrachten meer te leren over het werk van TWR. Er zijn twee varianten, een paspoort met opdrachten voor kinderen van ongeveer 3-6 jaar oud en een paspoort voor kinderen van ongeveer 7-11 jaar oud. Aan de tienerlijn (een escaperoom met vliegtickets en verloren rugzakken) wordt nog gewerkt.



3.13 Uitzenden van zendingswerkers

TWR werkt wereldwijd met verschillende partnerorganisaties, waaronder TWR International. Ter ondersteuning van deze partnerorganisatie wil TWR Nederland & België graag zendingswerkers uitzenden in de verschillende landen waar TWR International actief is. Dit kan zijn bij een regionaal team of een zendmastlocatie. Een uitzending door TWR kan voor een periode van enkele maanden of voor een periode van een jaar of langer. De zendingswerkers zorgen zelf voor een achterban die hen financieel ondersteunt en ook biddend om hen heen staat. Vanuit TWR krijgen ze diverse trainingen aangeboden, onder andere op het gebied van fondsenwerving, het opzetten van een thuisfrontcommissie (TFC) of het omgaan met verschillende culturen.

In 2025 zijn er vanuit Nederland drie zendingswerkers werkzaam in diverse landen: Bonaire, Slowakije en Eswatini.

Mart en Loes Heij - Bonaire

De familie Heij werkt sinds 2023 deels vanuit Nederland en deels vanuit Bonaire. Om de twee maanden reist Mart Heij, maintenance manager, naar Bonaire om het team aldaar te bemoedigen en de nodige klussen aan het zendstation te doen. Het overige werk wordt (digitaal) vanaf afstand gedaan. In 2025 zijn er gesprekken geweest over de voortgang en het verkennen van nieuwe mogelijkheden van uitzending naar Bonaire.



Anna Laura Visser – Slowakije

Al vier jaar woont en werkt Anna Laura Visser voor TWR in Slowakije. Ze is werkzaam als grafisch vormgever en content specialist voor TWR Europa. In 2025 is de keuze gemaakt dat Anna Laura Visser in het volgende jaar gaat wonen en werken op Cyprus. De driewekelijkse gesprekken tussen TWR en Anna Laura Visser gingen vooral over deze transitie. Een nieuw budget is opgesteld, juridische aspecten van wonen en werken op Cyprus onderzocht, maar ook zijn er praktische zaken geregeld om de verhuizing in het komende jaar te doen slagen.

David en Linda Bijleveld - Eswatini

In februari 2025 zijn David en Linda Bijleveld namens TWR Nederland & België uitgezonden naar Eswatini. David werkt daar als technical services engineering manager. Op 19 januari 2025 is er een bijeenkomst geweest met de achterban waar David en Linda de zegen van God hebben meegekregen voor de uitzending. Om de drie weken zijn er gesprekken tussen het echtpaar en TWR Nederland & België om de voortgang te bespreken.

Kandidaat-zendingen

In 2025 heeft TWR Nederland & België Nieck en Annelien Eikelenboom benoemd tot kandidaat-zendingen voor TWR. Het echtpaar is voornemens om te gaan wonen en werken in Eswatini waar Nieck voor TWR aan de slag zal gaan als second broadcast operations engineer.

TFC

TWR vindt het belangrijk om in contact te blijven met de TFC-leden die de uitgezonden werkers in Nederland vertegenwoordigen. Zo mogelijk twee keer per jaar is TWR aanwezig bij een TFC-overleg. Daarnaast is er ook regelmatig e-mailcontact vanuit TWR of kunnen TFC-leden contact opnemen met de organisatie voor het stellen van vragen.

Ondersteuning zendingswerkers in Nederland

Naast het ondersteunen van zendingswerkers in het buitenland worden er ook zendingswerkers van TWR International die werkzaam zijn in Nederland via TWR Nederland & België gefinancierd.

3.14 Toekomstverwachtingen

Strategisch plan 2025-2028

In het jaar 2024 is gewerkt aan een Strategisch Plan voor de periode 2025-2028. Als basis daarvoor diende het identiteitsdocument dat voor TWR ontwikkeld is in samenwerking met de Betekenisfabriek. Dat strategisch plan is in 2025 gereedgekomen en vastgesteld. Tot die tijd werkten we nog volgens de lijnen van het oude strategisch plan (2021-2024)

Strategische richtingen

1. Netwerken

Voor het vervullen van de Grote Opdracht binnen en over de grenzen wil TWR meer gaan samenwerken in/met (kennis)netwerken. We staan voor rentmeesterschap in onze missie. We doen slimme investeringen die ons wendbaar houden in een snel veranderende wereld.

Ook waar we kansen zien die aansluiten bij de missie, maar niet direct uitvoering geven aan de methoden van TWR internationaal, staan wij toch op en proberen we, met Gods hulp, het verschil te maken. Bijvoorbeeld door zelf partnerschappen aan te gaan en innovatieve manieren van de verspreiding van audio te onderzoeken.

We gaan kerken, geloofsgemeenschappen, scholen en ondernemers in aanraking brengen met de uitwerking die Gods Woord heeft door het werk van TWR. En we hopen, bidden en verwachten dat dit het hart van christenen in Nederland en België opnieuw in vuur en vlam zal zetten voor zending. En dat de geefbereidheid voor het mogelijk maken van ons werk zal toenemen. We zoeken daarin ook samenwerking met andere organisaties om deze doelen te bereiken.

- *Zowel nationaal als internationaal zoeken we aansluiting bij (kennis)netwerken. Internationaal gebeurt dat vooral door onze partners en TWR International te stimuleren om zich heen te kijken en samen te werken met kerken en andere partnerorganisaties. Ook buiten TWR International weten we partners te vinden en werken we samen om tot mooie resultaten te komen. Dat betreft ook de TWR International partners onderling, zoals in het SUNDAY-project. Vanuit bewustwording en fondswerving zoeken we aansluiting bij ondernemers en kerken; daar hebben we in 2025 goede voortgang mee gemaakt. Het centrum Missie & Media is een goede katalysator om met andere organisaties in contact te komen.*

2. Bewustwording

Een van de taken van TWR is om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en mogelijkheden van media bij zendingswerk. Dat doen we door contacten te leggen met kerken en scholen en we nodigen gezinnen uit kennis te maken met de rol van media in gesloten landen. Wie zich bewust is van het belang van media in wereldzending kan zich ook - op termijn - gaan inzetten voor en zich verbonden weten met de missie van TWR. We stimuleren dat wereldzending via media van de kansel te horen is.

Met name Missie & Media is de etalage van TWR, en ook presentaties en Thuis Front Commissies (TFC) zijn bij uitstek geschikt om bij te dragen aan het zich bewust worden. Daarnaast maken we mensen met behulp van media bewust van zending door storytelling (het delen van getuigenissen). Vanuit de missie om jongeren bewust te maken richten we ons ook op scholen.



- *Het werk op al deze fronten is gestaag doorgestaan. We hebben veel presentaties gegeven in allerlei kerkelijke gemeenten en zijn in diensten voorgegaan. Een mijlpaal was de opening van het nieuwe belevingscentrum. Ondanks het feit dat we door deze verbouwing twee maanden dicht waren, konden we toch bijna 5.000 bezoekers ontvangen. Storytelling is een belangrijk onderdeel van al onze uitingen. De jongeren bereiken we via de kinder- en jongerenlijn in Missie & Media, maar ook hebben we een programma dat op scholen gericht is.*

3. Onbereikten

Ons hart ligt bij moeilijk bereikbare mensen. TWR gaat daar waar andere organisaties niet kunnen of durven komen. Daar ligt onze roeping; een bron van hoop zijn voor mensen die nauwelijks tot geen toegang hebben tot het Evangelie. Dichtbij (Nederland en België) of ver weg. In gesloten landen, voor analfabeten of voor gesloten culturen. Daarom kiezen we de focuslanden met zorg uit en houden oog voor discipelschap en nazorg.

In Nederland en België wonen meer immigranten. Daarom legt TWR zich toe op het ontwikkelen en in stand houden van apps en andere uitingen die gericht zijn op deze doelgroepen. Aanpassen naar taal en cultuur is van belang.

- *We hebben de lijst van focuslanden vastgesteld voor het nieuwe strategische plan. We letten daarbij op (1) de mate van gesloten zijn (christenvervolging) (2) in hoeverre de inwoners nog onbereikt zijn met het Evangelie (3) zendingsactiviteiten op mediagebied van andere organisaties. De implementatie van die nieuwe lijst, uit het Strategisch Plan 2025-2028, is gerealiseerd, onder andere door projecten goed te keuren uit al de nieuw geselecteerde focuslanden. We spelen een voortrekkersrol bij de realisatie van de nieuwe SUNDAY-app, die gericht is op migranten uit niet-westerse landen in Europa. De app in het Farsi is in 2025 gereedgekomen en de voorbereidingen zijn verricht om ook de Somaliërs bereiken.*

4. Mediamix

Massamedia zijn krachtige middelen die invloed hebben op overtuigingen van mensen en hoe hun dagelijks leven eruit ziet. In veel landen is radio het middel om bepaalde groepen onbereikbare mensen te bereiken. Ook zijn steeds meer mensen online actief en zij laten zich informeren via allerlei middelen, waaronder de smartphone. Daarbij is het van belang dat we meer zicht krijgen op de mediaconsumptie. We dienen onze mediamiddelen te kiezen voor het beste bereik van de beoogde doelgroep en alle opties te overwegen.

- *Bij elk project dat in TWR gestart wordt, wordt zorgvuldig nagaan hoe we onze doelgroep het beste kunnen bereiken. In toenemende mate wordt gebruik gemaakt van sociale media, apps, websites en wat dies meer zij. De verwachting is dat mensen steeds meer via internet bereikbaar zullen zijn. Er blijft echter voorsnog een groot deel van onze doelgroep dat op andere manieren benaderd moet worden bijvoorbeeld via radio of audiospelers.*

5. Groei

De wereld is volop in beweging. Daarnaast is er sprake van (financiële) inflatie. Om daadkrachtig te blijven in onze missie en impact te houden moet TWR meebewegen, veranderen en groeien. Deze groei dient wel in harmonie te zijn met alle plannen.

We willen een gemiddelde groei voor projecten realiseren van 10% per jaar boven inflatie en een verdubbeling realiseren voor de fondsen uit ondernemingen en stichtingen in vier jaar. TWR past de interne organisatie en administratie zo nodig aan om de beoogde groei te kunnen realiseren.

- *Het jaar 2025 heeft ons meegezeten op het gebied van fondswerving; zodoende hebben we onze groeidoelstelling weten te realiseren. De besteding van de middelen en dus de groei van het aantal luisteraars zal grotendeels in het volgende jaar 2026 plaatsvinden.*



Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Hoop voor Vrouwen*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's (incl. noodhulpprogramma's)
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Een deel van de programma's die door TWR Nederland worden ondersteund, behoort tot deze categorie.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit die culturen communiceren via verhalen en liederen. Meer dan 1 miljard mensen, meest uit mondelinge culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft voor deze groepen speciale programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn ruim drie miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ruim twee miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, ze vaak hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Hoop voor Vrouwen*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Hoop voor Vrouwen* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, in al meer dan 70 talen. In het verslagjaar is ook het nieuwe programma *Kostbaar en Geliefd* voor het eerst ondersteund.



Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen.

Programma's voor onbereikte volkeren

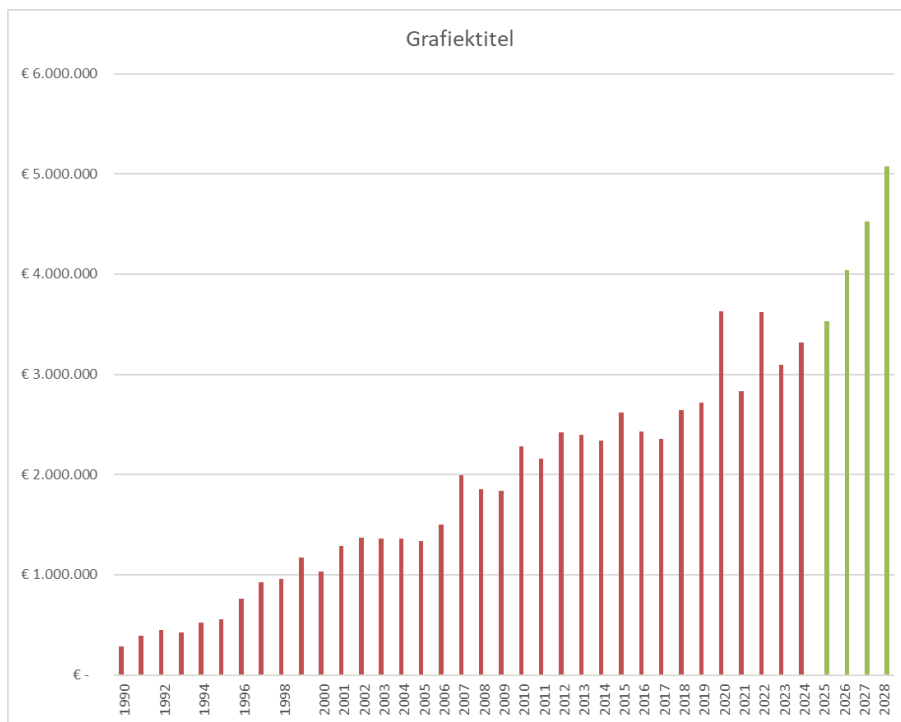
TWR maakt deel uit van de actie *No Choice*. Wereldwijd hebben 3 miljard mensen nog nooit over Jezus Christus gehoord. In samenwerking met bijna twintig andere organisaties proberen we hen met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes voor deze mensen. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak leven deze mensen in gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren blijven inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.15 Financieel plan 2026 - 2028

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2026 zijn begroot op € 4.044.000. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (met name particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger aan informatie te komen die nodig is ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we toch een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden.

Gedurende een aantal jaren zijn de inkomsten ruim boven de planning gegroeid. Reden waarom we voor de komende jaren wat uitdagender doelstellingen hebben.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1990 tot en met 2028

3.16 Cultuur en gedrag

a. Invulling

In 2025 was het Integriteitsbeleid onderdeel van het Veiligheidsbeleid. Het integriteitsbeleid valt onder verantwoordelijkheid van de veiligheidsmanager, onze officemanager Aafke Woudstra. Meldingen op het gebied van integriteit in het kader van de klokkenluidersregeling worden onderzocht door het Onderzoeksbureau Restment. Als het gaat om ongewenst (seksueel) gedrag zijn we lid van de Stichting Evangelisch Meldpunt (SEM), die zowel voor een vertrouwenspersoon kan zorgen als voor het afhandelen van eventuele klachten op dit gebied. Integriteitsschendingen kunnen rechtstreeks zowel bij SEM (gedrag) als bij Restment (financieel) gemeld worden, die deze meldingen onafhankelijk kunnen onderzoeken en daarbij gebruik maken van hun eigen procedures. Zij adviseren ook op het gebied van ondersteuning van betrokkenen en van communicatie. Het integriteitsbeleid wordt actief onder de aandacht gehouden door dit periodiek te agenderen tijdens teamvergaderingen en het structureel te bespreken bij de indiensttreding van nieuwe medewerkers. In 2025 zijn er vijf onderwerpen met betrekking tot veiligheid en integriteit besproken in de teamvergadering.

b. Meldingen van schendingen

In 2025 zijn er geen meldingen van schendingen gemaakt bij een vertrouwenspersoon van SEM of bij het onderzoeksbureau Restment.

c. Reflectie

Op bovenstaande manier denken we op een adequate manier invulling te hebben gegeven aan onze plicht om integer gedrag te bevorderen en eventuele schendingen aan te pakken. Er zijn mogelijkheden deel te nemen aan de algemene klachtenprocedure van de branchevereniging Prisma. Vooralsnog is echter besloten lid te blijven van SEM. Onze inschatting is dat stichting SEM eventuele meldingen adequaat kan afhandelen. Bovendien onderschrijven wij de door hen opgestelde gedragscode.

d. MTO

Om de twee jaar wordt een Medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) afgenomen onder werknemers en vrijwilligers van TWR. Thema's zoals werkklimaat, veiligheid, arbeidsomstandigheden, leiderschap, strategie en beleid komen hierin aan de orde. De aandachtspunten uit het MTO worden samen met het team besproken en omgezet in verbeteracties.

In 2025 is, naar aanleiding van het onderzoek in het voorgaande jaar, verder gesproken over de aandachtspunten communicatie en besluitvorming en zijn er diverse instrumenten ingezet ter verbetering.

3.17 Risico's en risicobeheersing

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. Onze indruk is dat na het coronatijdperk de fondsenwerving moeilijker is geworden. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het zo nodig terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve. Deze is met het gereedkomen van het strategisch plan afgestemd op de risicoanalyse.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen. Een bijzondere aandacht krijgen partners die we niet vanuit het internationale netwerk bereiken.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend. Vaak ook zien we juist deze moeilijke omstandigheden als een gelegenheid om onze boodschap uit te dragen.
- Het is het afgelopen jaar wat stiller geworden vanuit de banken als het gaat om het beleid ten aanzien van witwassen en terrorisme financiering vanuit de overheid. Toch is het een belangrijke aangelegenheid; TWR Nederland & België is ook bezig beleid hierover te ontwikkelen. TWR Nederland & België maakt niet rechtstreeks over naar dit soort landen en ook helpt het dat uitzendingen vaak plaatsvinden vanuit gebieden buiten die landen. Doordat we uitsluitend werken met bekende partners met wie we een jarenlange relatie hebben is het risico op misbruik van fondsen op deze manier nihil. Zie ook dat wat hierboven beschreven is onder het risico van onjuist gebruik van middelen.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. We spannen ons ervoor in om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen. Omdat de vervolging toeneemt zullen we ons hier ook steeds meer voor in moeten zetten.
- Medewerkers van TWR Nederland & België reizen naar landen met een ander risicoprofiel dan Nederland. Ten behoeve hiervan is ons Veiligheidsbeleid ontwikkeld en is er een gedragscode. In het kader hiervan vindt er vooraf aan elke reis een veiligheidsbriefing plaats.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. TWR hanteert een veiligheids- en integriteitsbeleid.

Op dit moment zijn er geen concrete redenen om aan te nemen dat de inkomsten van TWR plotsklaps terug zouden kunnen vallen.

In het verslagjaar zijn er geen risico's en onzekerheden geweest die een belangrijke impact op onze organisatie hebben gehad. Met de hierboven genoemde beheersmaatregelen hebben we grote risico's ondervangen. Voor het integriteitsbeleid wordt in het komende jaar beleid ontwikkeld. Het strategisch plan bevat een matrix met een kwantificering van de financiële risico's, op basis waar van de continuïteitsreserve is bepaald.

Als gevolg van de genomen maatregelen zijn de risico's die we lopen als organisatie beperkt. Daarmee is onze risicobereidheid laag te noemen.

3.18 Beleid inzake risicobeheer en financiële instrumenten

De Jaarrekening bevat informatie over de gehanteerde financiële instrumenten en geeft daarmee inzicht in de daarmee verband houdende risico's. TWR Nederland & België is terughoudend in het aangaan van verplichtingen op basis van subsidies en loopt hiermee dan ook geen risico's. Als gevolg van de genomen maatregelen zijn de risico's die we lopen als organisatie beperkt. Daarmee is onze risicobereidheid laag.

Risicoparagraaf: Vanuit onze operatie zijn er geen belangrijke risico's verbonden die beleid behoeven ten aanzien van de financiële instrumenten. Er is beleid ten aanzien van voorfinanciering van projecten. Zo nodig worden projecten voorgefinancierd waarbij de algemene middelen ingezet kunnen worden voor het geval de middelen niet zouden binnenkomen.

Gezien de beperkte risico's is er beperkt beleid inzake afdekking van risico's verbonden aan prijs-, krediet-, liquiditeits-, en kasstroomrisico's. TWR maakt per kwartaal een liquiditeitsprognose ('Kwartaalreview'). De liquiditeitsprognose wordt besproken in het MT en de RvT. Waar nodig worden maatregelen genomen.

3.19 Maatschappelijke verantwoord handelen

TWR Nederland & België heeft beleid ontwikkeld ten aanzien van maatschappelijk verantwoord handelen. Hieronder volgt het verslag van ontwikkelingen met betrekking tot de uitvoering van het beleid.

a Sociaal Verantwoord Handelen – Naastenteliefde en Rechtvaardigheid

Wij geloven dat ieder mens is geschapen naar Gods beeld en daarmee waardevol is. Vanuit naastenteliefde streven we naar eerlijke, veilige en inclusieve omgang met medewerkers, vrijwilligers en partners.

- Door middel van ons personeels- en vrijwilligersbeleid zorgen we voor een veilige werkomgeving waarin mensen tot hun recht komen en zich gezien weten.
- In ons proces van goedkeuring van projecten is het voorkomen van uitbuiting, onderdrukking of ongelijkheid en rechtvaardige samenwerking een aandachtspunt.

b Ecologisch Verantwoord Handelen – Rentmeesterschap

Wij zien de aarde als Gods schepping, waarvoor wij als rentmeesters verantwoordelijkheid dragen.

- Voor zover het mogelijk is in ons monumentale gebouw zorgen we voor energiebesparing, waarbij vooral de verwarming op de juiste tijden en plaatsen een aandachtspunt is. Vanuit de verhuurder participeren we in een werkgroep die zich bezighoudt met mogelijkheden tot energiebesparing.
- Wij stimuleren digitaal werken en beperken onnodige reisbewegingen.
- Dit jaar is een goedkeuringsproces voor buitenlandse reizen in het leven geroepen, waarbij (ecologische) kosten worden afgezet tegen de opbrengsten en de noodzaak van de voorgenomen reis.

c Economisch Verantwoord Handelen – Integriteit en Verantwoording

Wij beheren de financiële middelen die aan ons zijn toevertrouwd met integriteit, transparantie en verantwoordelijkheid, zoals een goede rentmeester betaamt.

- Wij besteden middelen doelgericht, efficiënt en in lijn met onze missie.
- Wij hanteren een zorgvuldige afweging bij inkoop en investeringen, met aandacht voor maatschappelijke en ethische impact.
- We leggen jaarlijks publiekelijk verantwoording af over ons beleid en onze bestedingen, conform de richtlijnen van het CBF en andere toezichthouders.

d Verantwoordelijke Projectbeoordeling

Projectaanvragen worden bij TWR Nederland & België beoordeeld op hun bijdrage aan de missie, én op hun omgang met mensen, milieu en middelen. We wegen daarbij bewust af in hoeverre het project recht doet aan waardigheid van mensen, rentmeesterschap over de schepping en een verantwoord gebruik van financiële hulpbronnen.

e Toetsing en Doorontwikkeling

Ons beleid wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderende maatschappelijke en wettelijke kaders. We spiegelen ons handelen aan Bijbelse waarden én aan actuele normen van goed bestuur, zoals vastgelegd in richtlijnen voor goeiedoelenorganisaties.

f Theologische Grondslag – Lausanne Covenant

TWR Nederland & België laat zich in haar handelen leiden door Bijbelse principes, zoals verwoord in het Lausanne Covenant (1974), dat wij onderschrijven als uitdrukking van onze missionaire identiteit en roeping. Dit verbond benadrukt het belang van integriteit, gerechtigheid, rentmeesterschap en het verkondigen van het Evangelie in woord én daad. Wij beschouwen het Lausanne Covenant als een inspirerend kader voor onze betrokkenheid bij mensen, milieu en middelen.

4 Jaarrekening 2025

4.1 Balans per 31 december 2025

na voorstel resultaatbestemming

ACTIVA	31-12-2025		31-12-2024	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	59.048		46.725	
Materiële vaste activa	133.692		81.094	
Financiële vaste activa	<u>3.500</u>		<u>3.500</u>	
		<u>196.240</u>		<u>131.319</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	181.867		281.694	
Liquide middelen	<u>1.348.094</u>		<u>888.742</u>	
		<u>1.529.961</u>		<u>1.170.436</u>
		<u>1.726.201</u>		<u>1.301.755</u>

na voorstel resultaatbestemming

PASSIVA

31-12-2025

31-12-2024

Reserves en Fondsen

Continuïteitsreserve	350.000		350.000	
Bestemmingsreserve	192.740		131.319	
Overige reserves	<u>206.798</u>		<u>52.240</u>	
		<u>749.538</u>		<u>533.559</u>
Bestemmingsfondsen	<u>588.177</u>		<u>376.985</u>	
		<u>588.177</u>		<u>376.985</u>
		<u>1.337.715</u>		<u>910.544</u>

Langlopende schulden

Vooruit ontvangen giften	<u>24.000</u>		<u>27.000</u>	
		<u>24.000</u>		<u>27.000</u>

Kortlopende schulden

Loonheffingen en pensioenpremies	20.271		17.555	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>344.215</u>		<u>346.656</u>	
		<u>364.486</u>		<u>364.211</u>
		<u>1.726.201</u>		<u>1.301.755</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2025

Staat van baten en lasten over 2025

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
BATEN			
Baten van particulieren	2.227.718	-	1.969.471
Baten van bedrijven	649.082	-	557.372
Baten van andere organisaties zonder winststreven	859.875	-	791.348
Som der baten	<u>3.736.675</u>	<u>3.551.000</u>	<u>3.318.191</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.332.097	2.399.500	2.368.314
Bewustwording	234.986	272.000	222.108
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	506.322	528.000	481.601
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	<u>229.037</u>	<u>237.000</u>	<u>260.478</u>
	3.302.442	3.436.500	3.332.501
Saldo financiële baten en lasten	<u>7.062</u>	<u>11.000</u>	<u>3.969</u>
Som der lasten	<u>3.309.504</u>	<u>3.447.500</u>	<u>3.336.470</u>
RESULTAAT	<u>427.171</u>	<u>103.500</u>	<u>-18.279</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	-	-	-
Onttrekking bestemmingsreserve	-	-	-1.935
Toevoeging overige reserve	154.558	-	-183.033
Toevoeging bestemmingsfonds Afrika	130.855	-	30.512
Toevoeging bestemmingsfonds China	0	-	-602
Toevoeging bestemmingsfonds Azië	113.442	-	25.195
Toevoeging bestemmingsfonds Midden-Oosten	20.485	-	-4.588
Toevoeging bestemmingsfonds Europa	18.064	-	43.111
Onttrekking bestemmingsfonds Nederland	-68.477	-	68.477
Onttrekking bestemmingsfonds Amerika	-3.177	-	4.585
Toevoeging bestemmingsreserve	61.421	-	-
	<u>427.171</u>	<u>-</u>	<u>-18.278</u>

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven en Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

Overige immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

Automatisering	33%
----------------	-----

ICT-apparatuur en kantoorinventaris	20 - 33%
-------------------------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen welke ten laste van de winst- en verliesrekening worden gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door de bestuurder vastgesteld. Er is een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn door derden geoormerkte fondsen.

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften.

De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De looptijd van de kortlopende schulden betreft korter dan één jaar

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Begroting

In de jaarrekening is geen toelichting opgenomen van de staat van baten en lasten ten opzichte van de begroting aangezien de begroting geen stuurmiddel is.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en voor verdere distributie afgedragen aan TWR International. Periodieke donaties worden verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR International alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

<i>Software Schaffelaar</i>	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	35.511	61.842
Bij: Investerings	-	-
Af: Afschrijvingen	-22.922	-26.331
Boekwaarde per 31 december	12.589	35.511

<i>Software Mediabelevingscentrum</i>	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	11.214	20.171
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	51.349	-
Af: Afschrijvingen	-16.104	-8.957
Boekwaarde per 31 december	46.459	11.214

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

<i>Bedrijfsmiddelen Schaffelaar</i>	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	15.658	19.734
Bij: Investerings	6.274	7.678
Af: Afschrijvingen	-9.908	-11.754
Boekwaarde per 31 december	12.024	15.658

<i>Bedrijfsmiddelen Mediabelevingscentrum</i>	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	16.280	31.507
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	139.806	5.264
Af: Afschrijvingen	-34.418	-20.491
Boekwaarde per 31 december	121.668	16.280

<i>Vooruitbetaalde activa</i>	2025	2024
Vooruitbetaalde activa	-	49.156

<i>Totaal Schaffelaar</i>	24.613	51.169
---------------------------	--------	--------

<i>Totaal Media Belevingscentrum</i>	168.127	76.650
--------------------------------------	---------	--------

Financiële vaste activa

WSF I / II	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	3.500	-
Bij: Investerings	-	1.000
Bij: Waardemutatie	-	2.500
Af: naar kortlopende vorderingen	-	-
Boekwaarde per 31 december	<u>3.500</u>	<u>3.500</u>

Bovengenoemde Windsharefondsen zijn door TWR overgenomen uit een nalatenschap; WSF I valt vrij in 2032 en WSF II valt vrij in 2026. Beide fondsen keren jaarlijks 5% rente uit.

VLOTTENDE ACTIVA

Overige vorderingen en overlopende activa	2025	2024
Te ontvangen nalatenschappen	96.915	208.922
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	6.193	6.049
Terug te vorderen pensioenafdrachten	-	7.492
Waarborgsom huur België	-	-
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	4.349	3.177
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	2.919	2.631
Te ontvangen rente spaarrekeningen	8.432	6.648
Vooruitbetaalde reizen	30.228	20.670
Vooruitbetaald Wild Foundation	-	8.880
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	5.445	1.417
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	14.250	4.750
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	3.485	3.368
Refund vliegtuigreis Zuid-Afrika 2024	-	1.200
Diversen	5.068	1.907
	<u>181.867</u>	<u>281.694</u>

Liquide middelen	2025	2024
ABN-AMRO bestuurrekening	-	-
ING bank spaarrekening	1.188.217	732.361
Rabobank spaarrekening	152.862	150.071
ING bank betaalrekening	3.768	3.177
Postbank België betaalrekening	1.957	2.435
Kasgeld	952	605
Rabobank betaalrekening	338	93
	<u>1.348.094</u>	<u>888.742</u>

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSEN

Continuïteitsreserve	2025	2024
Saldo per 1 januari	350.000	350.000
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-
Saldo per 31 december	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2025 € 350.000.

De continuïteitsreserve is gebaseerd op een risicoanalyse die in 2025 in het Strategisch Plan is vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 350.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

Bestemmingsreserve (financiering activa)	2025	2024
Saldo per 1 januari	131.319	133.254
Mutatie uit resultaatverdeling	61.421	-1.935
Saldo per 31 december	<u>192.740</u>	<u>131.319</u>

Overige reserves	2025	2024
Saldo per 1 januari	52.240	235.273
Mutatie uit resultaatverdeling	154.558	-183.033
Saldo per 31 december	<u>206.798</u>	<u>52.240</u>

Bestemmingsfondsen	2025	2024
Saldo per 1 januari	376.985	210.295
Bij: Bestemde giften	1.312.323	1.270.172
Af: bestedingen bestemde giften	1.101.131	1.103.482
Saldo per 31 december	588.177	376.985

Specificatie
bestemmingsfondsen

	Stand 1-1-2025	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2025
Health/Aids	-	2.549	2.549	-
Afrika	42.926	251.636	120.781	173.781
China	-	22.807	22.807	-
Azië	134.477	428.473	315.031	247.919
Midden-Oosten	3.161	120.854	100.369	23.646
International	122.647	469.998	451.934	140.711
Nederland	68.477	-	68.477	-
België	-	-	-	-
Amerika	5.297	16.005	19.182	2.120
	376.985	1.312.323	1.101.131	588.177

LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden	2025	2024
Vooruit ontvangen giften	24.000	27.000
	24.000	27.000

Dit bedrag betreft een lening van een donateur met de intentie om dit bedrag in de komende 10 jaren kwijt te schelden.

KORTLOPENDE SCHULDEN***Loonheffingen & pensioenpremies***

	2025	2024
Nog af te dragen Loonheffingen	18.380	17.425
Nog af te dragen loonheffingen België	1.891	130
	<u>20.271</u>	<u>17.555</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Nog te betalen personeelskosten	1.361	2.244
Nog te betalen projectafdrachten TWR - International	161.398	256.448
Nog te betalen vrijwilligerskosten	474	1.162
Nog te betalen ABN/AMRO, ING, Rabobank en Bpost	-	1.523
Nog te betalen facturen Paymate	-	672
Nog te betalen facturen Spankracht	-	8.712
Vakantiegeldverplichting	34.233	28.436
Nog te betalen WSF I & WSF II	3.454	1.000
Te betalen uitkering	-	1.431
Coördinator project migranten	-	6.250
Kakuma	-	5.900
Afrekening energiekosten 2024 GLK	7.604	3.498
Afrekening servicekosten 2024 KBB	2.000	1.718
Nog te besteden subsidies*	51.281	-
Nog te betalen facturen	35.843	15.053
Reservering omzetbelasting	25.000	-
Nog te betalen accountantskosten	21.566	12.609
	<u>344.215</u>	<u>346.656</u>

*Toelichting nog te besteden subsidies

Organisatie	Toezegging	Begin-saldo 2025	Ontvangsten 2025	Bestedingen 2025	Saldo af te dragen ná 2025
EO-Metterdaad	76.106	-2.000	38.001	0	36.001
Stichting Pharos	80.000	0	40.000	26.320	13.680
Stichting URCO	5.600	0	5.600	4.000	1.600
	<u>161.706</u>	<u>-2.000</u>	<u>83.601</u>	<u>30.320</u>	<u>51.281</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2025 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2030.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2025 € 41.816

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2029.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Kouter 30, 9160 te Lokeren bedraagt per 1 januari 2025 € 3.600

Deze huurverplichting is ingegaan per 1 oktober 2024 en heeft een onbepaalde duur.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR - International overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2025 in totaal \$ 1.301.085 (€ 1.108.956)

Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 476.695 (€ 406.302) en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

BATEN

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	2.141.457	3.533.500	1.716.685
Donaties en giften - bestemd	1.312.323	-	1.270.172
Opbrengst Media Belevingscentrum	30.382	17.500	32.442
Coördinator project migranten	43.686	-	31.061
Nalatenschappen	208.828	-	267.831
	<u>3.736.675</u>	<u>3.551.000</u>	<u>3.318.191</u>

Bij de baten uit eigen fondsenwerving is er geen sprake van collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen.

Toelichting baten uit eigen fondsenwerving

	2023	2024	2025	
Particulieren excl. nalatenschappen	1.628.459	1.767.859	1.845.778	4,41%
Stichtingen en bedrijven	930.613	1.113.663	1.237.397	11,11%
Kerken	236.835	232.635	293.438	26,14%
Nalatenschappen en diversen	243.578	158.117	361.172	128,42%
	<u>3.039.485</u>	<u>3.272.274</u>	<u>3.737.785</u>	<u>14,23%</u>

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	2.549	-	7.624
Afrika	251.636	-	248.568
China	22.807	-	17.637
Azië	428.473	-	353.389
Midden-Oosten	120.854	-	34.854
Europa	469.998	-	508.869
Nederland		-	84.333
Amerika	16.005	-	14.898
	<u>1.312.323 *</u>	<u>-</u>	<u>1.270.172</u>

* In deze donaties zijn begrepen de onderstaande donaties die het karakter hebben van een subsidieaanvraag.

Organisatie

Stichting Pharus	26.320
Stichting URCO	4.000
	<u>30.320</u>

LASTEN

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.332.097	2.399.500	2.368.314
Bewustwording via beleavingscentrum	234.986	272.000	222.108
	<u>2.567.083</u>	<u>2.671.500</u>	<u>2.590.422</u>
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>77,6%</u>	<u>77,5%</u>	<u>77,6%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>68,7%</u>	<u>75,2%</u>	<u>78,1%</u>
	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<i>Zending via media</i>			
<u>Afdrachten aan TWR - International</u>			
Health/Aids	13.476	-	31.992
Afrika	273.609	-	242.603
China	74.518	-	76.717
Azië	371.820	-	430.134
Midden-Oosten	305.998	-	333.724
Europa	481.289	-	562.095
Amerika	19.083	-	10.313
<i>Totaal afdrachten aan TWR - International</i>	<u>1.539.793</u>	<u>-</u>	<u>1.687.578</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Afrika	649	-	-879
Azië	31.056	-	14.895
Midden-Oosten	7.337	-	13.037
Europa	2.315	-	7.771
Nederland	35.700	-	72.071
België	14.114	-	23.354
Uitzendingen Int.	40.018	-	6.363
Amerika	-	-	1.175
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>131.189</u>	<u>-</u>	<u>137.787</u>
<u>Overige Bestedingen</u>			
Project migranten	15.394	-	8.898
Verrekeningen TWR-International	54.811	-	49.650
TWR producten M&M	5.575	-	7.807
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>75.780</u>	<u>-</u>	<u>66.355</u>
Totaal eigen bestedingen	1.746.762	1.843.500	1.891.720
Uitvoeringskosten	585.335	556.000	476.594
Totaal besteed	<u>2.332.097</u>	<u>2.399.500</u>	<u>2.368.314</u>

TWR Nederland & België neemt deel aan een project om migranten via de media te bereiken.

De coördinator van dit project staat bij TWR Nederland & België op de loonlijst; de personeelskosten worden door de samenwerkende partners opgebracht.

Kosten Belevingscentrum

Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	20.785	35.000	36.240
Uitvoeringskosten	214.201	237.000	185.868
Totaal besteed	<u>234.986</u>	<u>272.000</u>	<u>222.108</u>
Totaal aan projecten besteed	<u>2.567.083</u>	<u>2.671.500</u>	<u>2.590.422</u>

Kostentoerekening

Voor de kostentoerekening verwijzen wij naar de bijlage Verdeling uitvoeringskosten

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR International.

Door TWR Nederland is in 2025 € 1.558.998 overgemaakt aan TWR - International. TWR - International heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.568.152 (2024: € 2.590.422) is € 1.101.131 (2024: € 1.103.482) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	116.918	-	148.275
Advertentiekosten	17.258	-	21.714
Evenementen en stands	5.021	-	23.132
Online marketing (social media etc.)	10.043	-	11.059
Telemarketing	-	-	-
Websites	17.236	-	3.507
Bijsluiters	-	-	914
Overige kosten fondsenwerving	62.088	-	10.236
Totaal eigen bestedingen	228.564	180.000	218.837
Uitvoeringskosten	277.758	348.000	262.764
Totaal besteed	506.322	528.000	481.601
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	229.037	237.000	260.478
	229.037	237.000	260.478
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	7.062	-	3.969
	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	13,6%	14,9%	14,5%
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	6,1%	6,7%	7,9%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	19,7%	21,5%	22,4%

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	725.964		664.976
Sociale lasten & pensioenlasten	157.133		141.992
Overige personeelskosten	44.965		55.586
	<u>928.062</u>	<u>926.000</u>	<u>862.554</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
uren	32
parttime percentage	80
periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)	
Jaarinkomen	
bruto loon / salaris	66.392
vakantiegeld	5.311
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling	-
niet opgenomen	
vakantiedagen	-
Totaal	71.703
Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	9.734
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal 2025	81.437
Totaal 2024	105.882

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 115.922 (1 FTE / 12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 150.699 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Lonen en salarissen			
Salarissen	685.281	-	608.609
Salarissen België	46.906	-	15.360
Uitzendkrachten Nederland	-	-	32.209
Uitzendkrachten België	-	-	11.755
	732.186	-	667.933
TWR admin fee uitzendingen buitenland	-5.078	-	-2.170
TWR admin fee project migranten	-1.144	-	-787
	725.964	926.000	664.976

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 12 betaalde werknemers (12,36 fte; 2024 11,50 fte) in dienst.
 In de Belgische vestiging waren in 2025 gemiddeld 1 fte betaalde werknemers (1,16 fte; 2024 0,63 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	113.970	-	102.496
Premies sociale verzekeringen België	1.184	-	54
Pensioenpremies	41.979	-	39.442
	157.133	-	141.992

Overige personeelskosten

Cursuskosten	7.142	-	16.747
Werkkostenregeling (WKR)	5.127	-	6.596
Kosten bestuur	3.049	-	2.481
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	2.631	-	2.193
Kosten vrijwilligers	12.869	-	13.482
Kantinekosten	4.953	-	3.785
Ongevallenverzekering	3.950	-	3.448
Aansprakelijkheidsverzekering	3.851	-	3.681
Overige kosten	1.394	-	3.173
	44.965	53.000	55.586

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Reis- en verblijfkosten			
Reis- en verblijfkosten personeel	24.470	-	24.476
Autokosten	-	-	-66
	<u>24.470</u>	<u>32.000</u>	<u>24.410</u>
Afschrijvingen			
Schaffelaar	32.830	31.000	38.085
Media Belevingscentrum	45.325	59.000	29.448
	<u>78.155</u>	<u>90.000</u>	<u>67.533</u>
Huisvestingskosten			
Huur Schaffelaar	56.800	-	57.000
Huur Belevingscentrum	43.233	-	41.317
Energie Schaffelaar	30.801	-	21.328
Energie Belevingscentrum	6.485	-	5.368
Schoonmaakkosten	17.476	-	15.408
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	3.074	-	3.869
Huisvestingskosten Belevingscentrum	1.545	-	376
Belastingen en heffingen	1.471	-	1.586
Belastingen en heffingen Belevingscentrum	519	-	462
Doorbelaste huisvestingskosten TWR International 50%	-54.811	-	-49.650
	<u>106.593</u>	<u>129.000</u>	<u>97.064</u>
Kantoorkosten			
Automatisering	76.463	-	79.756
Automatiseringskosten Belevingscentrum	3.567	-	3.665
Jubileumkosten TWR 60 jaar	5.307	-	-
Kantoorbenodigdheden	3.040	-	2.514
Porti	4.651	-	6.496
Telefoonkosten	2.273	-	2.266
Contributies en abonnementen	6.623	-	4.916
	<u>101.925</u>	<u>85.000</u>	<u>99.613</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
<i>Algemene kosten</i>			
Kosten Register Accountant	50.011	-	11.962
Accountants- en advieskosten	2.253	-	5.491
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	9.926	-	8.805
Kosten personeel vacatures	605	-	2.359
Pensioenadvies	3.668	-	3.149
Notariskosten	-	-	1.321
Zwitserlevenpoliskosten	663	-	1.443
	<u>67.126</u>	<u>52.000</u>	<u>34.530</u>
<i>Totaal</i>	<u>1.306.330</u>	<u>1.367.000</u>	<u>1.185.704</u>
<i>Financiële baten en lasten</i>			
<i>Financiële baten</i>			
Rente bankrekeningen	8.722	-	6.739
Herwaardering WSF I & WSF II	-	-	2.500
	<u>8.722</u>	<u>-</u>	<u>9.239</u>
<i>Financiële lasten</i>			
Bank- en rentekosten	<u>15.784</u>	<u>-</u>	<u>13.208</u>
Saldo	<u>7.062</u>	<u>11.000</u>	<u>3.969</u>

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2025

	Besteed aan doelstellingen			Werving- kosten	Kosten beheer & administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
	Projecten	Bewustwording	Totaal					
Verstekte (project)subsidies en (project)bijdragen	75.780	20.785	96.565	0	0	96.565	0	102.595
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	1.539.793	0	1.539.793	0	0	1.539.793	1.843.500	1.687.578
Aankopen en verwervingen	131.189	0	131.189	0	0	131.189	0	137.787
Uitbesteed werk	26.847	5.593	32.440	12.864	10.627	55.931	0	65.887
Communicatiekosten	0	0	0	228.564	0	228.564	0	218.837
Personeelskosten	457.215	99.445	556.660	216.987	178.885	952.532	1.011.000	843.000
Huisvestingskosten	29.379	51.782	81.161	13.922	11.510	106.593	129.000	97.064
Kantoor- en algemene kosten	54.297	12.056	66.353	25.646	21.121	113.120	137.000	112.220
Financiële baten en lasten	3.390	737	4.127	1.609	1.326	7.062	11.000	3.969
Afschrijving	17.598	46.394	63.992	8.339	6.895	79.226	90.000	67.533
Totaal	2.335.488	236.792	2.572.280	507.931	230.364	3.310.575	3.221.500	3.336.470
Uitbesteed werk	48%	10%		23%	19%			
Uitzendkrachten	0	0		0	0	0		43.964
Accountant	25.087	5.226		12.021	9.930	52.264		17.453
Pensioenadvies	1.761	367		844	697	3.668		3.149
Notaris	0	0		0	0	0		1.321
Automatisering	0	0		0	0	0		0
	26.847	5.593		12.864	10.627	55.932		65.887
Verdelingspercentage	48%	10%		23%	19%	100%		

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

Behalve voor de uitvoeringskosten afschrijvingen en huisvestingskosten; de afschrijvingen MBC en huisvestingskosten MBC worden voor 100% toebedeeld aan de categorie Bewustwording.

Voor de afschrijvingen en huisvestingskosten worden voor de categorieën Projecten, Fondsenwerving en Beheer en Administratie resp. de volgende percentages gebruikt: 53,6%, 25,4% en 21,00%.

De personeelskosten projecten wordt voor 100% toebedeeld aan de categorie Projecten.

5 Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting TWR Nederland en België, te Barneveld

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting TWR Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting TWR Nederland en België per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting TWR Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking bestedingen

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2025 € 1.636.358. De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Ede,
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

was getekend op 30 juni 2026
drs. A.B Achterberg RA

Het bestuur en de Raad van Toezicht van TWR Nederland & België hebben kennis genomen van de inhoud van het jaarverslag en de jaarrekening over 2025 en stemmen daarmee in.

Aldus ondertekend:

Bestuurder: dhr. H. Smits

Was getekend

te: Barneveld

d.d.: 29 juni 2026

Voorzitter: dhr. J.P. Ouwehand

Secretaris: dhr. A.M. Rietveld

Was getekend

te: Wijk bij Duurstede

d.d.: 29 juni 2026

Was getekend

te: Harderwijk

d.d.: 29 juni 2026

Lid: mevr. M. Dekens-Buiten

Lid: dhr. E.J. Renger

Was getekend

te: Ede

d.d.: 29 juni 2026

Was getekend

te: Veenendaal

d.d.: 29 juni 2026

Lid: dhr. R. Bruins

Lid: dhr. P.V.J. Couchement

Was getekend

te: Kampen

d.d.: 26 juni 2026

Was getekend

te: Barneveld

d.d.: 29 juni 2026